

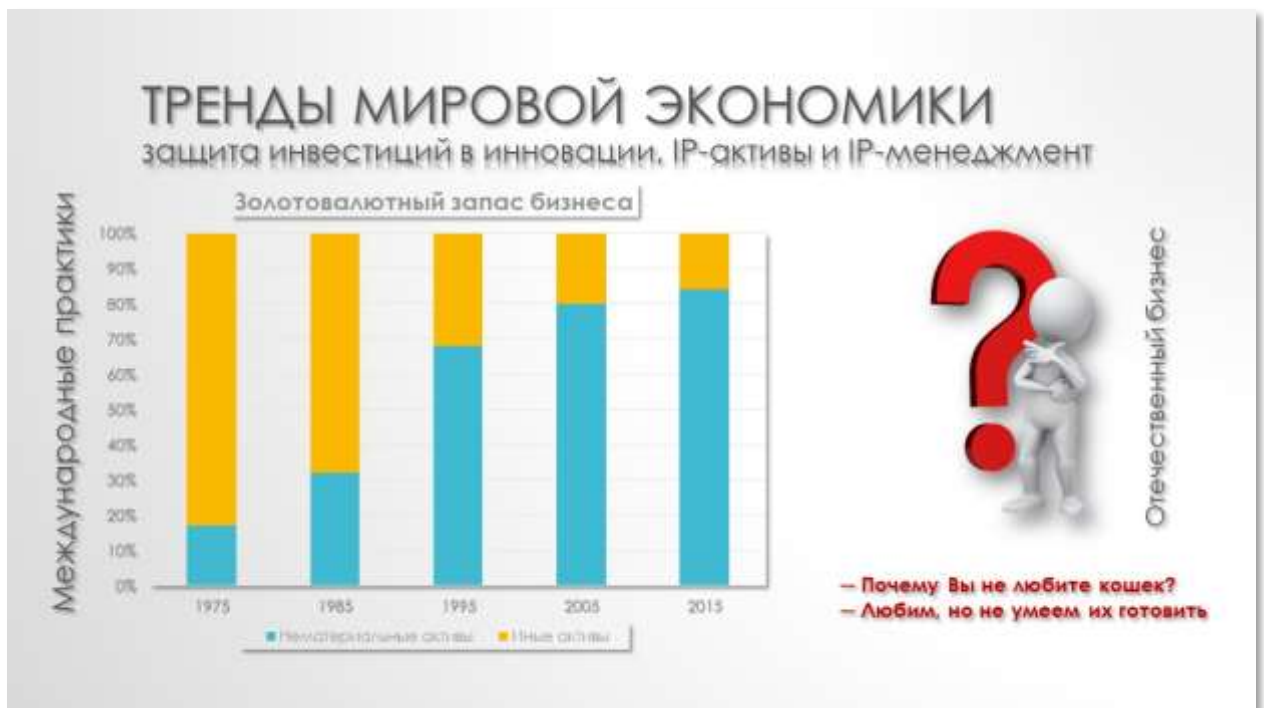
# IP-Активы & IP-Менеджмент

Программа повышения квалификации Высшей школы IP-Менеджмента для бизнеса



## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ — ДРАЙВЕР ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

За последние годы нематериальные активы международных (транснациональных) и национальных корпораций экономически развитых стран приблизились к 90 % их общих активов и продолжают расти как фундамент и драйвер их бизнеса.



Россия увеличивает инвестиции в знания, креативность работников и нематериальные активы отечественных предприятий, потому что, интеллектуальная собственность — это имущественные права и дивиденды правообладателя; это основная ценность и добавленная стоимость РНТД, продукции, технологий и инноваций; это инвестиционная привлекательность, капитализация и обеспечение ликвидности бизнеса; это конкурентные преимущества и возможность исковых требований к конкурентам; это ученая степень и ее признание профессиональным сообществом; это инструмент управления креативностью, дилерскими сетями, накладными расходами и финансовыми потоками; это карьерный лифт и золотой парашют работника-специалиста; это современный тренд перехода знаний и креативности в ресурсы, нематериальные активы, прибыль, лидерство, монополию...

Интеллектуальная собственность — модно, нужно, выгодно... и опасно, если пренебрегать правовыми нормами РФ, стандартами и практиками профессионального менеджмента интеллектуальной собственности (ПМИС).

Особенно неприятно, когда сайт предприятия содержит копирайт, но под него нечего предъявить; когда учет нематериальных активов свидетельствует об уклонении от налога на прибыль и НДС; когда корпоративный юрист и патентовед некомпетентны в авторском праве; когда рекомендации консультантов приводят к издержкам производства и негативным последствиям административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности.

Главные проблемы — профессиональная компетентность должностных лиц и консультантов отечественных предприятий; отсутствие или недостатки право-подтверждающих документов в составе производственной, учетной, договорной, налоговой, арбитражной практики хозяйствующих субъектов; профессиональная компетентность и низкая требовательность проверяющих лиц; национальные стандарты, профессиональные стандарты, образовательные стандарты РФ и учебные программы.

Эти проблемы определили: методологию ПМИС; требования стандартов и практики ПМИС; необходимость повышения квалификации и профессиональной аттестации должностных лиц предприятий, заинтересованных лиц по вопросам менеджмента интеллектуальной собственности в соответствии с [«Рекомендациями по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях» Минэкономразвития РФ.](#)

**ДИСТАНЦИОННОЕ ОБУЧЕНИЕ**  
**закрепление прав, паспортизация IP-активов, IP-менеджмент**

**Аутсорсинг IP-Менеджмента**

**Программа «Университет ПЛЮС» и РИМ Университета** — инновационные технологии сетевого аутсорсинга IP-менеджмента с возможностью повышения квалификации заинтересованных лиц и методического обеспечения бизнеса с целью: эффективного управления IP-активами; профилактики рисков упущенной выгоды инноваций и административных, налоговых, уголовных правонарушений ГОИС; защиты инвестиций в научные, технологические, производственные инновации

**Аутсорсинг IP-менеджмента на платформе «Университет ПЛЮС»** — «аренда» специалистов по IP-Менеджменту для: паспортизации IP-Активов; оценки соответствия и сертификации профессиональной компетентности, имущественных интеллектуальных прав; оптимизации нематериальных активов; оформления авторских свидетельств на инновации; паспортизации ноу-хау и франшиз — на основе вебинаров по IP-менеджменту и управления бизнес-рисками путем консультаций-телеконференций и коллоквиумов ПМИС

**С чего начать? Мастер-классы «Университет ПЛЮС»**

© Фокин Геннадий Васильевич 2019  
 8(985)0234384, finas@live.ru

Задача учебного курса «IP-Активы и IP-Менеджмент» — помочь хозяйствующим субъектам и их консультантам, должностным лицам контролирующих и налоговых органов, образовательным организациям и заинтересованным лицам найти скрытые и решить застарелые проблемы интеллектуальных и нематериальных активов (имущественных интеллектуальных прав), упущенной выгоды, правового нигилизма и административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности путем повышения квалификации должностных лиц <sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Настоящая учебная программа подготовлена ТК «Интеллектуальная собственность и инновации», реализуется в формате восьми академических часов (основы гражданского оборота интеллектуальной собственности и презентации методологии, стандартов, методик, организации ПМИС с обсуждением

Учебный курс «IP-Активы и IP-Менеджмент» включает презентации и анализ практик консультационно-методического кластера «Национальный консорциум ПМИС» и рекомендации практиков по вопросам гражданского оборота, формирования имущественного комплекса и коммерциализации интеллектуальной собственности и управления рисками авторов, инвесторов, правопреемников, правообладателей.

По результатам тестирования экспертам-аудитором ПМИС заинтересованным лицам оформляются сертификаты: специалиста по паспортизации IP-Активов и закреплению имущественных прав на инновации; специалиста по IP-менеджменту; соавтора международного НИР по защите инвестиций в инновации цифровой экономики [1].



практик ПМИС) и двадцати четырех или сорока академических часов (с анализом и подготовкой отдельной рабочей документации для управления рисками, формирования, учета и использования нематериальных активов, упущенной выгоды, правового нигилизма и административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности хозяйствующих субъектов). Профессиональным опытом делятся: основоположник методологии и системы профессионального менеджмента интеллектуальной собственности в России; профильные Центры компетенций ПМИС в системе профессионального менеджмента интеллектуальной собственности, функционирующей по стандарту СТО.9001-08-2014 «Интеллектуальная собственность и инновации. Профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности и качества интеллектуальных активов хозяйствующих субъектов. Организационно-методическая поддержка правообладателей и аутсорсинг систем менеджмента качества интеллектуальных активов (публичный регламент)». По результатам учебного курса с подготовкой рабочей документации предусмотрена профессиональная аттестация заинтересованных лиц с оформлением сертификата профессиональной компетентности специалиста ПМИС и/или эксперта по оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом. Оплата обучения — договор оказания услуг.<sup>2</sup> Сертификаты представлены в приложениях программы повышения квалификации «IP-Активы и IP-Менеджмент»; оформляются, обнародуются, используются по правилам системы сертификации СДС ОИС (государственный регистрационный № РОСС RU.Ж157.04АД00).

## Оглавление

Основы менеджмента интеллектуальной собственности .....	5
Методология, стандарты и практики ПМИС.....	5
Интеллектуальная собственность в составе НИОКР и РНТД .....	6
Создание интеллектуальной собственности работниками .....	7
Режим ноу-хау для интеллектуальной собственности.....	9
Авторское и лицензионное вознаграждение авторов.....	10
Признание и паспортизация интеллектуальной собственности .....	10
Анализ эффективности интеллектуальной собственности .....	12
Использование и оптимизация нематериальных активов .....	12
Менеджмент интеллектуальной собственности предприятия.....	15
Управление рисками и право-подтверждающие документы.....	19
ПИР интеллектуальных активов / исключительных прав.....	20
Оценка имущественных прав и страхование рисков .....	23
Защита интеллектуальных прав и исковые требования .....	27
Техническое регулирование интеллектуальной собственности.....	27
Аудит интеллектуальной собственности предприятия .....	30
Добавленная стоимость НИОКР, РНТД, технологий, инноваций.....	30
Замещение дивидендов накладными расходами и льготы НДС .....	30
Инвестиционная привлекательность авторских прав .....	31
Лицензионная политика и практика коммерциализации ИС.....	32
Коммерциализация компетенций и практик ПМИС .....	32
Состав и содержание рабочей документации предприятия .....	35
Консультации и профессиональная аттестация .....	35



## Основы менеджмента интеллектуальной собственности

Интеллектуальная деятельность и ее результаты в терминах толкового словаря русского языка; пробелы понятийного аппарата; противоречия правовых норм РФ и национальных стандартов РФ в отношении копирайта, патентных исследований, патентного формуляра, определения интеллектуальной собственности; авторское, смежное и патентное право; интеллектуальная собственность; интеллектуальные права; интеллектуальные активы; нематериальные активы; ноу-хау — основы, типичные заблуждения и негативные последствия. Общие и специальные правовые нормы РФ. НИОКР и РНТД. Подряд, договор НИОКР и принадлежность интеллектуальной собственности в составе РНТД. Представление данных для учета РИД в реестр интеллектуальной собственности РФ. Лицензионные платежи за использование интеллектуальной собственности РФ в производстве, в продукции и экономия ресурсов предприятий-исполнителей НИОКР.

Главная ценность интеллектуальной собственности — исключительное право (имущественное интеллектуальное) на нее и монополия правообладателя (возможность коммерческого предоставления лицензий на использование результатов интеллектуальной деятельности, охраняемых авторским и/или патентным правом). Продолжительность охраны РИД авторским и/или патентным правом и защита интеллектуальных прав.

Менеджмент интеллектуальной собственности — методология и практика управления интеллектуальными активами с целью обеспечения законности финансово-хозяйственной деятельности, обеспечения конкурентных преимуществ и повышения эффективности предпринимательской деятельности, извлечения прибыли путем формирования добавленной стоимости НИОКР, РНТД, продукции, технологий (процессов, услуг), и авторский надзор за использованием интеллектуальной собственности.

Задачи и практики — расширение продуктового ассортимента; конкурентные преимущества, монополия правообладателя и управление рисками; лицензионная политика и коммерциализация интеллектуальной собственности на условиях лицензионных соглашений; имущественный комплекс предприятия в составе НМА и применение льгот по НДС; страхование рисков и страховое возмещение ущерба; локальные нормативные акты предприятия; необходимые и целесообразные документы, подтверждающие наличие, использование интеллектуальной собственности без нарушения интеллектуальных прав и отсутствие ее обременений.

Профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности (ПМИС) как инструмент коммерциализации профессиональных компетенций; управления качеством по стандартам ИСО серии 9000; технического регулирования, объективного признания и паспортизации интеллектуальной собственности необходимыми право-подтверждающими документами; профилактики рисков упущенной выгоды, правового нигилизма должностных лиц, административных, налоговых и уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности (ГОИС).

## Методология, стандарты и практики ПМИС

Гражданский оборот интеллектуальной собственности и рынок услуг; задачи хозяйствующих субъектов и привлечение консультантов; аутсорсинг менеджмента интеллектуальной собственности — рынок правового нигилизма. Главная проблема — отсутствие и качество право-подтверждающей документации, методологии и практик управления рисками гражданского оборота интеллектуальной собственности.

Застарелость и объемность проблем; кооперация; комплексные; универсальные и уникальные решения; требования и контроль качества; управление рисками — система профессионального менеджмента интеллектуальной собственности: профессиональная компетентность; профессиональное сообщество; профессиональные требования; профессиональные стандарты; профессиональные практики; оценка соответствия.

Методология ПМИС:

- анализ и прогноз эффективности ИС перед ее оформлением и закрепление прав;
- приоритетность и добавленная стоимость НИОКР, РНТД, технологий, инноваций;
- инвестиционная привлекательность авторского права, инноваций, технологий, ноу-хау;
- объективное признание и паспортизация интеллектуальной собственности;
- оптимизация состава, учетной стоимости и эффективность нематериальных активов;
- формирование и реализация профессиональной лицензионной политики;
- управление рисками право-подтверждающими документами и доказательствами;
- специализация и активизация имущественной оценки и страхования рисков;
- техническое регулирование гражданского оборота интеллектуальной собственности;
- повышение квалификации и формирование профессионального сообщества;
- кооперация, аккредитация и контроль качества услуг Центров компетенций ПМИС.

Образовательные, профессиональные, национальные стандарты — необходимость; недостатки компетентности, требований, применимости, использования. Заточены на патентное право и стимулирование государственных пошлин. Разрабатываются без участия и учета интересов авторов: исследователей, разработчиков, технологов.

Выход из положения — стандарты и методические указания профессионального сообщества серии «Интеллектуальная собственность и инновации». Конвенция ПМИС и стандарты ПМИС: состав; задачи; разработка; эффективность; применимость; использование. Стандарты хозяйствующих субъектов и профессионального сообщества ПМИС как интеллектуальная собственность и регулятор ее гражданского оборота.

Главный принцип — интеллектуальную собственность нужно охранять и защищать только в случае ее эффективности, монополии или конфликта конкурентных интересов; как правило, защищать нужно не интеллектуальную собственность, а инвестиции в РНТД, инновации и интеллектуальные активы (имущественные права).

По стандартизированной методологии ПМИС решают задачи более трехсот предприятий России; для организационно-методической помощи заинтересованным лицам аккредитовано несколько Центров компетенций ПМИС; для профессиональной деятельности аттестовано несколько десятков специалистов ПМИС; выдано более сотни авторских свидетельств, сертификатов признания интеллектуальной собственности, ноу-хау и менеджмента интеллектуальной собственности; оформлено несколько страховых полисов и пакеты доказательств для судебной защиты имущественных интеллектуальных прав; организовано несколько десятков корпоративных систем менеджмента интеллектуальной собственности с постановкой документооборота, оптимизацией состава и учетной стоимости нематериальных активов, паспортизацией интеллектуальной собственности, формированием лицензионной политики и добавленной стоимости РНТД, продукции, технологий, ноу-хау... и привлекаются инвестиции для инноваций.

## Интеллектуальная собственность в составе НИОКР и РНТД

НИОКР — творческая интеллектуальная деятельность по решению производственных, экономических и социальных задач. РНТД в объективной форме продукции, технологий,

инноваций (в отношении РНТД интеллектуальных прав нет, однако РНТД могут содержать охраноспособные результаты интеллектуальной деятельности и ноу-хау) и РИД в объективной форме: технического задания; программы и отчета НИР или ОКР; методик исследований, разработки, анализа, испытаний, измерений, контроля и бизнес-процессов; технических решений и конструкторской документации как их объективной формы; рецептур и спецификаций; стандартов технических условий на процессы, технологии и продукцию; технологических карт производства; паспортов и формуляров продукции.

Оценка соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом и патентные исследования (как частный случай оценки соответствия) — задачи; процедуры; результаты и их использование; качество; трудозатраты. Анализ и прогноз эффективности: создания и оформления или приобретения; объективного признания и подтверждения РИД как интеллектуальной собственности или ноу-хау (сведения о РИД в режиме коммерческой тайны); закрепления имущественных интеллектуальных прав за должностными лицами и/или хозяйствующими субъектами. Принадлежность интеллектуальной собственности инвестору НИОКР, исследователю, разработчику в силу закона, договора и переход, закрепление исключительных (имущественных) прав.

Учет (бухгалтерский, бюджетный) и паспортизация в составе нематериальных активов; регистрация и последующее использование охраноспособных РИД в составе РНТД на условиях лицензий (разрешений) правообладателя.

Преференции и риски интеллектуальной собственности в составе НИОКР и РНТД.

Договор подряда на выполнение НИОКР с созданием интеллектуальной собственности в составе РНТД, единых технологий: подготовка и необходимое содержание; исходные документы и надлежаще оформленные документы, подтверждающие наличие, использование интеллектуальной собственности без нарушения интеллектуальных прав и возможность применения льгот по НДС; составляющие стоимости работ и вознаграждения за отчуждение исключительных прав на интеллектуальную собственность или за ее использование в цене договора; уведомление заказчика о создании интеллектуальной собственности, охраноспособных технических решений и ноу-хау.

## Создание интеллектуальной собственности работниками

Интеллектуальная собственность — продукт креативной интеллектуальной деятельности.

Трудовые отношения и обязанности. Работника и работодателя связывают трудовые и гражданско-правовые отношения создания, отчуждения и перехода прав, использования интеллектуальной собственности и авторского, лицензионного вознаграждения.

Трудовой договор на осуществление интеллектуальной деятельности с созданием или использованием интеллектуальной собственности. Использование в трудовом договоре гражданско-правовых норм. Несовместимость трудовых и гражданско-правовых норм. Проблемы прав на интеллектуальную собственность и прав на получение патентов до создания охраноспособных РИД и без их объективного признания, подтверждения.

Приложение к трудовому договору по вопросам: заданий и использования ресурсов работодателя; оценки соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом; принадлежности РИД и перехода к работодателю права на получение патента, исключительного права на интеллектуальную собственность; авторского и лицензионного вознаграждения, включая соблюдение требований Постановления Правительства РФ

04.06.2014 № 512 «Об утверждении Правил выплаты вознаграждения за служебные изобретения, служебные полезные модели, служебные промышленные образцы» и соответствующих локальных нормативных актов предприятия.

Закрепление имущественных интеллектуальных прав за работодателем и/или работником как способ управления рисками гражданского оборота интеллектуальной собственности.

Должностные инструкции работника на осуществление интеллектуальной деятельности, использование ресурсов и их соответствие регламенту функционирования структурного подразделения предприятия. Регламент введения и соблюдения должностными лицами режима коммерческой тайны в отношении ноу-хау (секретов производства). Положения о функционировании структурных подразделений предприятий по вопросам ГОИС.

Программа инновационного развития и локальные нормативные акты предприятия в части создания, оформления, признания, приобретения, учета, использования интеллектуальной собственности. Совет предприятия по интеллектуальной собственности и привлечение специалистов в предметной области. Аудит интеллектуальной собственности; экспертиза и подготовка необходимой документации; аудит отчетности по нематериальным активам и статистическая отчетность. Оценка имущественной ценности интеллектуальных и нематериальных активов. Страхование рисков нарушений и утраты интеллектуальных прав. Рекомендации специалистов и практики ПМИС.

Задание работнику на интеллектуальную деятельность. Завершение, завершенность интеллектуальной деятельности и спецификация РИД (произведения, базы данных, топологии интегральной микросхемы, технического решения). Уведомление работодателя (отчет) о завершении и результатах интеллектуальной деятельности работника. Акт передачи работодателю РИД и спецификации РИД. Учет рабочего времени и ресурсов работодателя на осуществление интеллектуальной деятельности работника по служебному заданию. Отчет специалиста об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским, смежным, патентным правом (экспертиза трудового договора; служебного задания должностному лицу; уведомления работодателя о завершении, результатах интеллектуальной деятельности; спецификации РИД). Локальные нормативные акты предприятия по оформлению и поддержанию в силе патентов, учету прав на РИД в составе нематериальных активов, использовании РИД в производстве, в продукции, для управления и минимизации издержек производства по вопросам ГОИС. Первичные документы для учета нематериальных активов и необходимые документы для их использования в производстве, в продукции, для управления **■**.

Материальная ответственность за сохранность и использование объектов НМА. Ответственность за соблюдение режима коммерческой тайны в отношении ноу-хау.

Фактическая, учетная, рыночная (оценочная, прогнозируемая) стоимость интеллектуальной собственности (имущественных интеллектуальных прав) и имущественной ценности нематериальных активов. Уведомление инвестора НИОКР о создании в составе РНТД охраноспособных технических решений и/или интеллектуальной собственности и компенсации затрат на оформление, объективное

<sup>3</sup> Распоряжения, акты, накладные по учету, производственному использованию объектов нематериальных активов (имущественных интеллектуальных прав), расчет фактических затрат на создание или приобретение объекта инвентарного учета нематериальных активов; карточка учета объекта нематериальных активов с описанием модификаций интеллектуальной собственности; акты инвентаризации, амортизации, переоценки стоимости объектов нематериальных активов и т.д.



признание, паспортизацию интеллектуальной собственности и авторское, лицензионное вознаграждение; статистическая отчетность о интеллектуальной собственности.

Правовые нормы статьи 1295 и 1370 ГК РФ о принадлежности служебных произведений, изобретений, полезных моделей, промышленных образцов и закрепление имущественных интеллектуальных прав за работодателем и/или за работником. Совместное распоряжение интеллектуальной собственностью и правом на получение патента на условиях договора.

Равенство прав соавторов на авторское вознаграждение и долевое вознаграждение авторов от коммерциализации интеллектуальной собственности согласно условий договора.

Творческая составляющая и технический (вспомогательный) персонал проекта по созданию РИД; кто может быть, кто является автором и как это обосновать, доказать. Права работника на вознаграждение; равенство прав соавторов на авторское вознаграждение и долевое вознаграждение авторов от коммерциализации интеллектуальной собственности. Возврат (безусловный, договорной, с нарушением правовых норм и обременением) к автору права на получение патента (четыре месяца от уведомления работодателя о создании охраноспособного технического решения) и исключительного права (три года от уведомления работодателя о создании произведения, базы данных, топологии интегральной микросхемы).

Функции, полномочия и ответственность структурных подразделений предприятия по созданию, оформлению, объективному признанию, приобретению, учету, использованию, коммерциализации, анализу эффективности интеллектуальной собственности и контролю соблюдения должностными лицами интеллектуальных прав. Штатное расписание, квалификация работников и локальные нормативные акты по управлению рисками ГОИС.

Стандарт СТО АСМК.021МУ-2015 «Система менеджмента качества. Создание интеллектуальной собственности и вознаграждения работников согласно правовым нормам статьи 1295 и 1370 Гражданского кодекса РФ (публичный регламент)», устанавливающий требования и порядок организации интеллектуальной деятельности работников с целью закрепления имущественных интеллектуальных прав за работодателем или за работником; требования и порядок экономии ресурсов, оптимизации накладных расходов и учета нематериальных активов; требования и порядок повышения эффективности лицензионной политики, управления рисками и минимизации судебных издержек правообладателя; минимальный пакет документации хозяйствующего субъекта по менеджменту интеллектуальной собственности.

## Режим ноу-хау для интеллектуальной собственности

Положение о коммерческой тайне предприятия (регламент введения и соблюдения). Объекты, субъекты и условия коммерческой тайны. Сведения о РИД как объект коммерческой тайны. Субъекты режима коммерческой тайны в отношении секретов производства (ноу-хау). Проблемы режима коммерческой тайны в отношении технических решений и селекционных достижений — до (отсутствует интеллектуальная собственность) и после (нарушена коммерческая тайна) оформления патента на изобретение, полезную модель, промышленный образец, селекционное достижение.

Охрана РИД авторским правом в силу создания произведения, базы данных, топологии интегральной микросхемы и их соответствия специальным нормам права РФ. Признание исключительного права в отношении ноу-хау в силу охраноспособности произведения, базы данных, топологии интегральной микросхемы. Спецификация РИД на ноу-хау.

Оценка соответствия РИД условиям охраны авторским правом в режиме коммерческой тайны и паспорт интеллектуальной собственности в режиме ноу-хау (паспорт ноу-хау).

Проблемы декларирования ноу-хау и введения их в гражданский оборот интеллектуальной собственности без объективного признания интеллектуальной собственности и прав на нее на примере ФГУП ВИАМ — введение в заблуждение с негативными последствиями административных, налоговых, уголовных правонарушений.

Проблемы режима коммерческой тайны в отношении ноу-хау (секретов производства), учета нематериальных активов и негативных последствий административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности на примере АО «ГосМКБ «ВЫМПЕЛ» имени И.И.ТОРОПОВА» и других предприятий ОПК.

## Авторское и лицензионное вознаграждение авторов

Авторское (за создание охраноспособного РИД и переход прав), лицензионное (за использование охраняемого РИД) вознаграждение и вознаграждение за переход права на получение патента. Поощрительное вознаграждение работника (автора, изобретателя) из фонда оплаты труда. Вознаграждение разовое, цикличное, отложенное и роялти. Расчет социальных налоговых платежей от вознаграждений после налогового вычета по НДФЛ.

Авторское и лицензионное вознаграждение как накладные расходы предприятия: в цене договора и затратах НИОКР; в цене договора авторского заказа и договора об отчуждении исключительного права; затраты по договору об отчуждении исключительного (имущественного интеллектуального) права в уставный капитал.

Компенсация авторского и лицензионного вознаграждения работника государственным заказчиком, инвестором НИОКР, субдрядчиками и лицензиатами.

Отнесение размера вознаграждений на учетную стоимость нематериальных активов.

## Признание и паспортизация интеллектуальной собственности

Объекты авторского, смежного, патентного права и их объективная форма, составные части, соответствие специальным нормам права РФ, процедура объективного признания (государственная регистрация для объектов патентного права и оценка соответствия РИД для объектов авторского, смежного права: произведения, включая программы для ЭВМ, базы данных, топологии интегральных микросхем) **█**.

Для гражданского оборота интеллектуальной собственности необходима оценка соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом с оформлением правоустанавливающих (патентов) и право-подтверждающих документов — локальных нормативных актов предприятий, спецификаций и отчетов об оценке соответствия РИД, авторских свидетельств, сертификатов признания и паспортов интеллектуальной

<sup>4</sup> Средства индивидуализации интеллектуальной собственностью не являются (только приравнены к РИД для признания исключительного права в случае их государственной регистрации) и интеллектуальную собственность не охраняют. Произведения, базы данных, топологии интегральных микросхем охраняются авторским правом в силу своего создания и соответствия специальным правовым нормам РФ, но для их гражданского оборота и финансово-хозяйственного использования необходимы объективное признание (сертификация) и паспортизация интеллектуальной собственности право-подтверждающими документами.

собственности и ноу-хау, сертификатов соответствия объектов и подтверждений интеллектуальной собственности <sup>5</sup>.

Государственная регистрация технических решений, решений внешнего вида изделий, селекционных достижений с оформлением патентов на изобретения, полезные модели, промышленные образцы, селекционные достижения. Оформление заявки на получение патента и государственные пошлины на оценку соответствия специальным нормам права, на регистрацию с оформлением патента (на два года), на поддержание патента в силе.

Восстановление действия патента в течении трех лет от прекращения оплаты государственных пошлин на его поддержание в силе. Экономия ресурсов хозяйствующих субъектов на поддержание патентов в силе — позитивные и негативные аспекты.

Объективное признание интеллектуальной собственности и прав на нее путем оценки соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом. Патентные исследования как частный случай оценки соответствия РИД. Проблемы патентных исследований по ГОСТ Р 15.011-96 без анализа рисков выявления и нарушений интеллектуальных прав в отношении объектов авторского права. Специалисты (эксперты) по оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом.

Аттестация профессиональной компетентности эксперта по оценке соответствия РИД.

Процедура и отчет об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом путем экспертизы спецификации РИД и сопутствующих право-подтверждающих документов о создании интеллектуальной собственности в порядке трудовых отношений, обязанностей и с использованием ресурсов работодателя — на примере практик АО «ГосМКБ «ВЫМПЕЛ» имени И.И.ТОРОПОВА».

Процедура и отчет об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом путем экспертизы спецификации РИД и сопутствующих право-подтверждающих документов о создании интеллектуальной собственности в порядке договора авторского заказа .

Процедура и отчет об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом путем экспертизы спецификации РИД и сопутствующих право-подтверждающих документов о создании интеллектуальной собственности с отчуждением исключительного права на нее по соответствующему договору — на примере практик АО «ГосМКБ «ВЫМПЕЛ» имени И.И.ТОРОПОВА».

Адаптация без создания и модификация произведений, баз данных, топологий интегральных микросхем с созданием производных охраноспособных РИД. Увеличение и оптимизация состава, учетной стоимости нематериальных активов предприятия путем завершения поддержания патентов в силе с сохранением возможности их восстановления; модификации учтенных и создания производных произведений, баз данных, топологий интегральных микросхем и сборников, технологий, ноу-хау (секретов производства).

<sup>5</sup> Локальные нормативные акты предприятий, спецификации и отчеты об оценке соответствия РИД, авторские свидетельства, сертификаты признания и паспорта интеллектуальной собственности и ноу-хау, сертификаты соответствия объектов и подтверждений интеллектуальной собственности являются право-подтверждающими документами в силу сертификации результатов интеллектуальной и научно-технической деятельности на соответствия стандартам, требованиям СДС ОИС, условиям договоров (правовым нормам)

Паспорт интеллектуальной собственности с отражением адаптаций, модификаций произведений, баз данных, топологий интегральных микросхем в период их жизненного цикла с возможностью или результатом создания и объективного признания производных (охраняемых авторским правом) произведений, баз данных, топологий интегральных микросхем и сборников, технологий, ноу-хау — оформление, содержание, использование.

## Анализ эффективности интеллектуальной собственности

Интеллектуальная собственность как объект инвестиций и затраты предприятия — состав, назначение, основания, оправданность, эффективность затрат и издержки производства. Жизненный цикл, анализ и прогноз экономической эффективности и перспективности интеллектуальной собственности. Состав и выбор критериев эффективности и перспективности. Статистика и практика.

Коммерциализация интеллектуальной собственности на условиях лицензионного договора и доходы, иные выгоды лицензиара; как последующие затраты производства, использования и реализации РИТД с чужой интеллектуальной собственностью.

Регламент (стандарт) предприятия «Анализ и прогноз эффективности интеллектуальной собственности». Функции, полномочия и ответственность экономических служб предприятия по анализу и прогнозу эффективности интеллектуальной собственности.

Договорная практика; конкурсные лицензии на использование чужой интеллектуальной собственности и функции, полномочия, ответственность договорных служб предприятия по анализу и прогнозу рисков нарушения, утраты интеллектуальных прав.


## Использование и оптимизация нематериальных активов

Правила бухгалтерского и бюджетного учета нематериальных активов. Объекты инвентарного учета нематериальных активов в виде имущественных интеллектуальных прав (исключительного права) и требования ПБУ 14/2007.

Первичные (исходные) учетные документы; учетная карточка объекта НМА (прототип паспорта интеллектуальной собственности с отражением адаптаций и модификаций РИД); локальные нормативные акты и накладные о использовании объектов НМА.

Учет фактических затрат на создание или приобретение интеллектуальной собственности.

Инвентаризация, амортизация, переоценка, списание (выбытие) с учета объектов НМА и риски уклонения от налога на прибыль, от налога на добавленную стоимость путем их неправомерного инвентарного учета с очевидными рисками патентов, охраноспособности РИД и без право-подтверждающих документов.

Состав необходимой документации для учета, использования, оценки имущественной ценности и обеспечения инвестиционной привлекательности объектов НМА 

<sup>6</sup> Согласно пункту 5 ПБУ 14/2007 инвентарным объектом НМА признается совокупность прав на РИД или средства индивидуализации. Однако права на РИД (в частности, интеллектуальные права) появляются только в случае предоставления этим результатам охраны авторским и/или патентным правом — в случае объективного признания и подтверждения интеллектуальной собственности. При этом, для учета НМА используются только исключительные (имущественные интеллектуальные) права. Помимо этого, в составе



<b>Рабочие, правоустанавливающие и право-подтверждающие документы</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>...</b>
<i>Наименование объекта НМА и его соответствие требованиям ПБУ-14/2007, ГК РФ</i>	...	...	...
<i>Инвентарный номер объекта НМА</i>	...	...	...
<i>Дата постановки объекта НМА на учет</i>	...	...	...
<i>Первоначальная стоимость объекта НМА и обоснованность учета затрат</i>	...	...	...
<b>Надлежаще оформленные документы, подтверждающие наличие и использование интеллектуальной собственности без нарушения интеллектуальных прав</b>	<b>Признание и подтверждение интеллектуальной собственности (охраны РИД авторским и/или патентным правом)</b>	Спецификация РИД, технического решения, ноу-хау, единой технологии Отчет об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом с обоснованием экспертного мнения специалистов Патент (для объектов промышленной собственности и селекционных достижений); свидетельство о регистрации (для средств индивидуализации); сертификат признания интеллектуальной собственности (для ноу-хау, топологий интегральных микросхем и произведений, включая программы для ЭВМ и базы данных) Паспорт интеллектуальной собственности, ноу-хау, единой технологии (хронология и результаты их адаптации и модификаций)	... ... ... ...
	<b>Признание и подтверждение правообладателя и использования интеллектуальной собственности без нарушения интеллектуальных прав</b>	Договор об отчуждении исключительного права, включая договор авторского заказа, на интеллектуальную собственность, созданную в порядке трудовых отношений и обязанностей, включая служебные изобретения, полезные модели и промышленные образцы, на которые работником патент оформлен самостоятельно, а также договор об отчуждении права на получение патента от работника или контрагента При необходимости — акт перехода исключительного права по договору об отчуждении исключительного права, включая изобретения, полезные модели и промышленные образцы, либо акт перехода права на получение патента по договору об отчуждении права получения патента	... ...
	<b>Технологическая документация по организации производственной (трудовой) интеллектуальной деятельности</b>	Локальные нормативные акты (приказ, распоряжение) по организации интеллектуальной деятельности Локальные нормативные акты (стандарты, методики) по созданию интеллектуальной собственности Трудовой договор с требованиями к интеллектуальной деятельности Служебное задание на создание интеллектуальной собственности Отчет о завершении и результатах интеллектуальной деятельности Акт передачи работодателю РИД или контрагентом правопреемнику в объективной форме интеллектуальной собственности	... ... ... ... ... ...

нематериальных активов не могут учитываться не давшие положительного результата, не законченные и не оформленные в установленном порядке результаты НИОКР и технологических работ; материальные объекты (материальные носители, в которых выражены произведения науки, литературы, искусства, программы для ЭВМ, БД, ноу-хау, топологии интегральных микросхем). Главная проблема, с которой приходится сталкиваться — соответствие объекта НМА одному из указанных в пункте 3 ПБУ 14/2007 признаку, а именно, наличие надлежаще оформленных документов, подтверждающих существование самого актива (необходимо документальное признание предоставления РИД правовой охраны и при этом не путать охранное свидетельство регистрации средств индивидуализации с иного назначения свидетельствами о регистрации программ для ЭВМ, баз данных, топологий интегральных микросхем) и исключительных (имущественных интеллектуальных) прав на интеллектуальную собственность.

	<i>Локальные нормативные акты об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом</i>	... ..
	<i>Локальные нормативные акты об использовании РИД в производстве и для управления (в случае объективного признания наличия и принадлежности интеллектуальной собственности)</i>	... ..
<b>Первичные учетные и оправдательные документы по хозяйственным операциям с объектами НМА в формате альбомов унифицированных форм и/или утвержденном правообладателем</b>	<i>Карточка учета нематериальных активов по форме НМА-1 с аннотацией назначения, использования, адаптации и модификации РИД</i>	... ..
	<i>Акт оценки соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом и признания интеллектуальной собственности, ее использования без нарушения интеллектуальных прав</i>	... ..
	<i>Акт оценки стоимости объекта НМА (учета затрат на создание, оформление, признание, приобретение, включая оценку стоимости имущественных интеллектуальных прав для их внесения в уставный капитал предприятия)</i>	... ..
	<i>Распоряжение о постановке объекта НМА на бухгалтерский учет и целевом использовании интеллектуальной собственности в производстве или для управления</i>	... ..
	<i>Акт о постановке объекта НМА на бухгалтерский учет</i>	... ..
	<i>Акт ввода объекта НМА в эксплуатацию по целевому назначению интеллектуальной собственности</i>	... ..
	<i>Накладные на перемещение экземпляров (носителей) РИД по целевому назначению</i>	... ..
	<i>Распоряжение о принятии условной оценки объекта НМА</i>	... ..
<b>Инвентаризация, статистическая и бухгалтерская отчетность</b>	<i>Документы, подтверждающие обязательную инвентаризацию НМА в соответствии со статьей 12 ФЗ «О бухгалтерском учете» (распоряжения, инвентаризационные описи, акты) и смену материально-ответственных лиц</i>	... ..
	<i>Документы, подтверждающие проведение инвентаризаций в соответствии со статьей 12 ФЗ «О бухгалтерском учете» (распоряжения, инвентаризационные описи, акты) в других случаях</i>	... ..
	<i>Статистическая отчетность по интеллектуальной собственности и ее использованию согласно приказам ФСГС</i>	... ..
	<i>Соответствие фактического наличия объектов НМА, учетных данных и данных бухгалтерской отчетности (баланс — форма № 1, приложение к балансу — форма № 5)</i>	... ..

Оптимизация состава и учетной стоимости нематериальных активов для управления рисками хозяйствующего субъекта в части уклонения от налога на прибыль, от налога на добавленную стоимость и для обеспечения капитализации, ликвидности предприятия **11**.

Оценка имущественной ценности и использование нематериальных активов для привлечения инвестиций (долевые и долговые инвестиции), управления накладными расходами и финансовыми потоками хозяйствующего субъекта.

<sup>7</sup> Опираясь в учете нематериальных активов на стандарты профессионального менеджмента интеллектуальной собственности серии «Интеллектуальная собственность и инновации» не прихоть — необходимость. Соблюдение этих стандартов позволяет избежать административных, налоговых, уголовных правонарушений, повысить конкурентные преимущества инноваций, технологий, предприятия, бизнеса и обеспечить не только добавленную стоимость инноваций в составе НИОКР, РНТД, продукции, технологий, но и прибыль от коммерциализации компетенций ПМИС.

## Менеджмент интеллектуальной собственности предприятия

Локальный нормативный акт или стандарт «Менеджмент интеллектуальной собственности и управление рисками создания, оформления, признания, приобретения, учета, использования интеллектуальной собственности хозяйствующего субъекта».


Состав и содержание рабочих технологических и право-подтверждающих документов.

Структурное подразделение предприятия с функциями коммерциализации и управления рисками административных, налоговых, уголовных правонарушений ГОИС.

Квалификационные требования, оформление на работу и аттестация соответствия профессиональным стандартам должностных лиц по интеллектуальной собственности, учету нематериальных активов, договорной практике, инновациям и управлению рисками упущенной выгоды, нарушения интеллектуальных прав и административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности.

Компетенции, функции, полномочия авторов, изобретателей и должностных лиц предприятия по управлению рисками создания, оформления, признания, анализа и прогноза эффективности, приобретения, учета, использования интеллектуальной собственности и нарушения, утраты интеллектуальных прав.

Положения о структурных подразделениях и должностные инструкции предприятия. Привлечение и компетенции привлекаемых специалистов. Аудит интеллектуальной собственности, экспертиза документации и анализ рисков, рекомендации и практики.

Необходимые специалисты, трудозатраты и аутсорсинг 

Производственные задачи и состав выполняемых работ	Ежемесячные трудозатраты	Исполнители и их квалификация
Организация менеджмента интеллектуальной собственности, функционирования и взаимодействия подразделений предприятия по вопросам создания, оформления, признания, приобретения, использования интеллектуальной собственности, соблюдения неотчуждаемых и закрепления имущественных интеллектуальных прав	40 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности
Мониторинг арбитражной практики, профессиональных практик менеджмента интеллектуальной собственности, контроль и профилактика соблюдения интеллектуальных прав, прав на получение патентов, требований к ноу-хау, единым технологиям и учету нематериальных активов	20 чел/час 20 чел/час 10 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности
Экспертиза и корректировка условий закупочных лицензий, технических заданий, договоров НИОКР, паспортов экспортного облика изделий; оценка их соответствия правовым нормам, требованиям локальных нормативных актов, стандартов национальных и отраслевых, особенностям и приоритетам лицензионной политики правообладателя, лицензиара, лицензиата, включая: проверку полномочий агента, правообладателя, лицензиара, лицензиата; оценку условий соблюдения коммерческой тайны в отношении ноу-хау; профилактику контрафакта,	30 чел/час 10 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау

<sup>8</sup> Статистика трудозатрат специалистов и профильных служб предприятий ОПК по итогам 2015-го года.

плагиата и иных нарушений интеллектуальных прав; профилактику нарушений учета нематериальных активов		
Обсуждение и согласование договорных условий, ТЗ и РНТД с учетом финансовых, производственных, управленческих рисков и рисков административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности	20 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности
Мониторинг необходимости патентных исследований, инициативная подготовка и согласования ТЗ на проведение патентных исследований; патентные исследования и оформление отчетов о их результатах, патентных формуляров по требованиям ГОСТ Р 15.011-96	20 чел/час 200 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — патентовед
Экспертиза КД и отчетной документации для заказчиков, контрагентов, военной приемки, включая форму 1 (уведомление инвестора о создании объектов авторского права и охраноспособных технических решений), устранение выявленных недостатков и нарушений, включая обеспечение обязательств по закреплению имущественных прав на РИД для передачи заказчику согласно правовым нормам статьи 1297, 1298, 1371, 1373 ГК РФ и обеспечение перехода прав к работодателю согласно правовым нормам статьи 1295 и 1370 ГК РФ	30 чел/час 20 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау
Оценка соответствия РИД в составе РНТД условиям охраны авторским и/или патентным правом, перехода прав к работодателю, заказчику, Российской Федерации и подготовка отчетов об оценке соответствия	10 чел/час 60 чел/час 60 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — патентовед
Взаимодействие с контрагентами, ФИПС, военной приемкой, прокуратурой, налоговой службой, аудиторами, статистическим надзором, оценщиками, лицензиарами, лицензиатами (консультирование, согласования, отчетность), включая прогноз и обработку запросов контролирующих органов и контрагентов по вопросам охраноспособности РИД, гражданского оборота интеллектуальной собственности, соблюдения интеллектуальных прав и прав на получение патентов; устранение выявленных недостатков и нарушений	40 чел/час 10 чел/час 10 чел/час 20 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности, ноу-хау — патентовед — специалист по экономике и статистике интеллектуальной собственности
Анализ и прогноз эффективности интеллектуальной собственности, использования РИД в производственных и управленческих целях, реализации имущественных интеллектуальных прав и конкурентных преимуществ правообладателя, включая: прогноз создания охраноспособных РИД в порядке исполнения договорных условий, трудовых отношений и обязанностей; необходимости их учета в составе нематериальных активов; их эффективности для правообладателя и проблем государственного учета, статической отчетности; прогноз коммерциализации РИД, документального обеспечения и технического регулирования введения РИД в гражданский оборот интеллектуальной собственности; прогноз добавленной стоимости РНТД продукции, услуг и инноваций путем реализации лицензионной политики правообладателя	40 чел/час 20 чел/час 20 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности
Оформление служебных произведений в объективной форме методик, программ для ЭВМ и баз данных, спецификаций РИД, технических решений, ноу-хау, отчетов об оценке соответствия РИД, технических решений, ноу-хау и патентов	10 чел/час 40 чел/час 40 чел/час 10 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — патентовед — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности



Формирование состава, учетной стоимости, инвентаризация, оптимизация состава и учетной стоимости нематериальных активов, устранение выявленных недостатков и нарушений, списание морально устаревших технических решений (патентов, свидетельств о регистрации программ для ЭВМ, баз данных и топологий интегральных микросхем) без убытков хозяйствующего субъекта и штрафных налоговых санкций	40 чел/час 20 чел/час 20 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности
Поддержание патентов в силе и актуализация право-подтверждающих документов (служебные задания, уведомления работодателя и отчеты о завершении, результатах интеллектуальной деятельности, уведомления контрагентов в порядке реализации правовых норм статьи 1298 и 1373 ГК РФ)	20 чел/час 20 чел/час 20 чел/час 20 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — патентовед — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности
Статистическая отчетность об интеллектуальной собственности и ее использовании (квартальная, годовая, ведомственная, отраслевая), включая паспорт предприятия, научные публикации и инновационные проекты	20 чел/час 10 чел/час 10 чел/час 20 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — патентовед — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности
Методическое обеспечение и корпоративная стандартизация требований менеджмента интеллектуальной собственности и управления рисками правообладателя (стандарты, нормы, правила, регламенты, рекомендации, патентные формуляры, паспорта и формуляры изделий с интеллектуальной собственностью, типовые формы документации)	30 чел/час 60 чел/час 60 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности
Подготовка экспертных заключений по вопросам гражданского оборота интеллектуальной собственности, коммерциализации, нарушений интеллектуальных прав, прав на получение патентов, управления рисками правообладателя	30 чел/час 30 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау
Информирование, обучение, профессиональная аттестация и консультирование должностных лиц (конструкторов, юристов, экономистов, плановиков, бухгалтеров) по вопросам гражданского оборота интеллектуальной собственности, соблюдения, нарушений, обременений интеллектуальных прав, профилактики и страхования рисков правообладателя, включая поиск и систематизацию необходимой информации и документации для экспертных заключений, в том числе в СМИ, справочниках и доступных электронных базах данных	30 чел/час 10 чел/час 10 чел/час 10 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — патентовед — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности
Формирование, оптимизация, реализация лицензионной политики правообладателя с подготовкой лицензионных договоров согласно правовым нормам статьи 1235 ГК РФ, обоснованием трудозатрат хозяйствующего субъекта в области оценки соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом, объективного признания, гражданского оборота интеллектуальной собственности и организации необходимого документооборота	30 чел/час 10 чел/час 10 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности
Организация, оформление результатов цеховой рационализаторской работы и доведение рационализаторских предложений до охраноспособных технических решений	20 чел/час 160 чел/час 20 чел/час 20 чел/час	— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по рационализации — патентовед

<p>Делопроизводство и поддержание электронного документооборота подразделения хозяйствующего субъекта; информационная поддержка контрагентов; систематизация, архивация и архивное хранение документации по установленной номенклатуре дел</p>	<p>20 чел/час 20 чел/час 20 чел/час</p>	<p>— специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности — руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности и ноу-хау — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности</p>
<p><b>Коммерциализация компетенций менеджмента интеллектуальной собственности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— аудит интеллектуальных активов и постановка документооборота;</li> <li>— выявление обременений и нарушений интеллектуальных прав;</li> <li>— выделение РИД в составе РНТД, ноу-хау, технологий и инноваций;</li> <li>— методическое обеспечение менеджмента интеллектуальных активов;</li> <li>— обоснование добавленной стоимости РНТД, продукции и технологий;</li> <li>— оптимизация состава и учетной стоимости нематериальных активов;</li> <li>— оценка соответствия РИД специальным нормам права РФ;</li> <li>— оценка стоимости интеллектуальных и нематериальных активов;</li> <li>— паспортизация ноу-хау (секретов производства) и технологий;</li> <li>— паспортизация продукции с интеллектуальной собственностью;</li> <li>— паспортизация, адаптация и модификация объектов авторского права;</li> <li>— патентные исследования по ГОСТ Р 15.011-96 и патентные формуляры;</li> <li>— подготовка отчетов о результатах интеллектуальной деятельности;</li> <li>— подготовка спецификаций РИД, технических решений, ноу-хау;</li> <li>— разработка и реализация лицензионной политики правообладателя;</li> <li>— реструктуризация имущественных интеллектуальных прав;</li> <li>— сертификация РИД и признание интеллектуальной собственности;</li> <li>— технологическая поддержка страхования рисков правообладателей;</li> <li>— увеличение имущественного комплекса и привлечение инвестиций; ...</li> </ul>	<p>— руководитель практики менеджмента интеллектуальной собственности — главный специалист по интеллектуальной собственности, ноу-хау, технологиям и интеллектуальным правам — патентовед — специалист по экономике, лицензированию и статистике использования интеллектуальной собственности — привлеченные специалисты ПМИС, эксперты по оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом, Центры компетенций ПМИС</p>	

К основной задаче менеджмента интеллектуальной собственности хозяйствующего субъекта относится обеспечение эффективности, реализация лицензионной политики и конкурентных преимуществ бизнеса правообладателей как совокупности способов хозяйственной деятельности с использованием интеллектуальных активов.

Риторический вопрос: что делать, если нет специалистов? — **аутсорсинг**<sup>9</sup>.

Менеджмент интеллектуальной собственности в системе менеджмента качества предприятия, функционирующей по стандартам ИСО серии 9000: подготовка и необходимое содержание документации; локальные нормативные акты и учетная, лицензионная политика; регламенты «Менеджмент интеллектуальной собственности», «Анализ и прогноз эффективности интеллектуальной собственности», «Оптимизации состава и учетной стоимости нематериальных активов»; право-подтверждающие документы и доказательства для имущественной оценки, страхования рисков и страхового возмещения ущерба, для судебной защиты имущественных интеллектуальных прав и возмещения имущественного ущерба, убытков от несанкционированного использования

<sup>9</sup> Если собственник, руководитель предприятия заинтересован в снижении рисков упущенной выгоды и административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности; в эффективности нематериальных активов и добавленной стоимости НИОКР, РНТД, продукции, технологий, инноваций; в повышении креативности и производительности труда работников; в экономии ресурсов на государственные пошлины, лицензионные выплаты и снижении издержек производства на бесцельное оформление, поддержание в силе патентов; в эффективности инноваций и повышении конкурентоспособности — он, несомненно, проявит заинтересованность в повышении квалификации своих работников по вопросам менеджмента интеллектуальной собственности. Если свои работники не обучаемы (такое бывает) или заела текучка кадров (компетентных и креативных специалистов удержать трудно), то лучше использовать аутсорсинг менеджмента интеллектуальной собственности профессиональными специалистами центров компетенции в составе Национального консорциума ПМИС.

интеллектуальной собственности; организационные и технологические регламенты службы менеджмента качества в отношении интеллектуальных активов предприятия; профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности и организационно-методическая поддержка авторов, правопреемников, правообладателей, лицензиатов.

## Управление рисками и право-подтверждающие документы

Локальные нормативные акты предприятия, технологические регламенты (стандарты организации), правоустанавливающие и право-подтверждающие документы.

Правовой статус свидетельства о государственной регистрации средства индивидуализации. Правовой статус и негативные последствия государственной регистрации программ для ЭВМ, баз данных и топологий интегральных микросхем в виде обязательной государственной регистрации последующих договоров распоряжения интеллектуальной собственностью, а также ответственности за введение в заблуждение и уклонения от налогов, последующих штрафных налоговых санкций.<sup>10</sup>

Типичные риски хозяйствующего субъекта:

- анализ и прогноз эффективности интеллектуальной собственности;
- архаичность ГОСТ Р 15.011-96, ГОСТ 15.012-84 и ущербность ГОСТ Р 55386-2012<sup>11</sup>;
- введение контрагентов в заблуждение и административные, налоговые последствия;
- внесение в реестр интеллектуальной собственности РФ необъективной информации;
- декларирование и гражданский оборот «ноу-хау» без охраноспособности РИД;
- детализация уведомлений заказчика НИОКР о технических решениях;
- зависимость охраны технических решений от государственных пошлин;
- излишнее увлечение патентами и средствами индивидуализации;
- конфликт интересов работника, работодателя, его контрагентов и проверяющих лиц;
- копирайт на сайте как введение в заблуждение пользователей информации;
- модификация произведений, баз данных и топологий интегральных микросхем;
- нарушение интеллектуальных прав, утрата исключительного права, упущенная выгода;
- неотчуждаемые от автора права доступа, отзыва, следования;
- отождествление интеллектуальной собственности с ее материальным носителем;
- отсутствие и качество менеджмента интеллектуальной собственности;
- отсутствие и качество технологической, право-подтверждающей документации;
- отсутствие интеллектуальной собственности в паспортах и формулярах изделий;
- паспортизация интеллектуальной собственности и лицензионной политики;
- патентные исследования без оценки соответствия РИД авторскому праву;

<sup>10</sup> Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ, базы данных, топологии интегральной микросхемы не подтверждает наличия, принадлежности и соблюдения прав в отношении интеллектуальной собственности. Договор на выполнение НИОКР, авторского заказа, об отчуждении права на получение патента, об отчуждении исключительного права и лицензионный договор не подтверждают наличия, принадлежности и соблюдения прав в отношении интеллектуальной собственности.

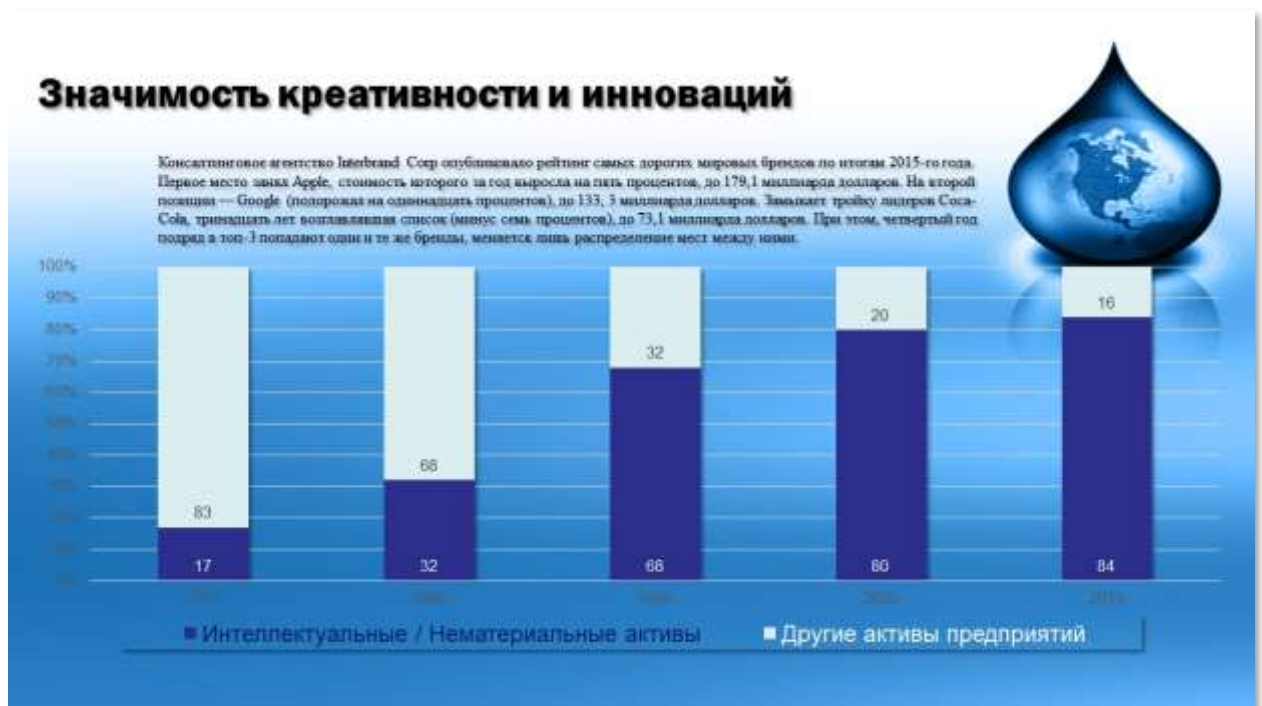
<sup>11</sup> Правовая норма статьи 1225 ГК РФ определяет интеллектуальную собственность как результаты интеллектуальной деятельности, которым предоставляется правовая охрана, и приравненные к ним средства индивидуализации. Согласно правовым нормам ГК РФ на результаты интеллектуальной деятельности и приравненные к ним средства индивидуализации признаются интеллектуальные права (статья 1226 ГК РФ). Однако, ГОСТ Р 55386-2012 определяет интеллектуальную собственность как «совокупность прав на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности в производственной, научной, литературной и художественной областях и приравненные к ним средства индивидуализации». Казалось бы, разница несущественная, но все производные определения противоречат правовым нормам ГК РФ — это следствие отсутствия качества разработки, профессиональной экспертизы проектов стандартов от ТК481 и их использование неизбежно приведет к негативным последствиям.

- поддержание в силе морально устаревших патентов государственными пошлинами;
- пренебрежение закреплением имущественных интеллектуальных прав;
- пренебрежение промышленности авторским правом и исками о плагиате;
- профессиональная компетентность аудиторов, консультантов, оценщиков;
- профессиональная компетентность и правовой нигилизм должностных лиц;
- регистрация программ для ЭВМ, баз данных, топологий интегральных микросхем;
- уклонение от налога на прибыль путем завышения начальной стоимости НМА;
- учет, оптимизация состава и учетной стоимости нематериальных активов;

Создание, признание, учет, гражданский оборот, адаптация, модификация, стоимостная оценка, коммерциализация интеллектуальной собственности и защита интеллектуальных прав опираются на сопутствующую право-подтверждающую документацию. Состав и содержание необходимой документации определяются задачами гражданского оборота интеллектуальной собственности предприятия и соблюдения интеллектуальных прав <sup>12</sup>.

## ПИР интеллектуальных активов / исключительных прав

Программа инновационного развития предприятия с разделом по вопросам создания и использования интеллектуальной собственности — задачи, достоинства и недостатки. Необходимость дополнения программы инновационного развития предприятий специализированной программой инновационного развития интеллектуальных активов определяется динамикой роста нематериальных активов предприятий, составляют основу не сырьевой экономики инноваций и следствием креативности трудовых ресурсов.



По сути, это дорожная карта паспортизации объективно признанной интеллектуальной собственности необходимыми право-подтверждающими документами для решения бизнес-задач: формирования и использования нематериальных активов; гражданского оборота интеллектуальной собственности; оценки и коммерциализации имущественных

<sup>12</sup> Документации не бывает избыточно много — она есть или ее нет (недостаточно, плохое качество) для решения производственных и коммерческих задач. Постановка документооборота хозяйствующего субъекта по менеджменту интеллектуальной собственности осуществляется специалистами ПМИС.



интеллектуальных прав, нематериальных активов; реализации лицензионной политики и добавленной стоимости; страхования рисков нарушения и утраты интеллектуальных прав; обеспечения доказательств для судебной защиты интеллектуальных прав и инвестиций.

Программа инновационного развития интеллектуальных активов является многофункциональным инструментом управления рисками гражданского оборота и коммерциализации интеллектуальной собственности; регламентирует — **зачем и как это делать**; готовится специалистами ПМИС; может интегрироваться в широко известные программы инновационного развития предприятий; в общем виде имеет структуру:

- задачи и приоритеты инвестиций в интеллектуальные активы;
- создание и аудит интеллектуальной собственности в составе НИОКР и РНТД;
- анализ и прогноз эффективности, перспективности интеллектуальной собственности;
- оценка соответствия РИД условиям охраны авторским, смежным, патентным правом;
- объективное признание, паспортизация и реестр интеллектуальной собственности;
- формирование, паспортизация и использование ноу-хау в режиме коммерческой тайны;
- методическое и технологическое обеспечение ГОИС хозяйствующего субъекта;
- закрепление, приватизация, коммерциализация имущественных исключительных прав;
- учет, использование, инвентаризация и оптимизация нематериальных активов;
- постановка и автоматизация документооборота ГОИС хозяйствующего субъекта;
- паспортизация РНТД, технологий и продукции с интеллектуальной собственностью;
- формирование лицензионной политики и управление рисками лицензионной практики;
- привлечение, защита инвестиций в интеллектуальные активы и управление рисками;
- оценка стоимости и страхование рисков нарушения, утраты интеллектуальных прав;
- коммерциализация профессиональных компетенций должностных лиц;
- аутсорсинг менеджмента интеллектуальной собственности специалистами ПМИС.

**Оптимизировать формирование и реализацию программы инновационного развития интеллектуальных активов позволяет привлечение Специалистов ПМИС и профильных Центров компетенций ПМИС**

**Алгоритм работы и ее результаты**

<b>Оформление договора Сервисы</b>	<i>Центр компетенций ПМИС и/или Специалист ПМИС (поводырь)</i>
	<i>Аудит состава и менеджмента интеллектуальной собственности</i>
	<i>Признание и паспортизация интеллектуальной собственности</i>
	<i>Паспортизация продукции, технологий и ноу-хау с ИС</i>
	<i>Обучение должностных лиц и Постановка документооборота</i>
	<i>Корпоративные локальные нормативные акты и Рабочие документы</i>
	<i>Формирование и рекомендации по реализации лицензионной политики</i>
	<i>Сертификат менеджмента интеллектуальной собственности</i>
	<i>Авторские свидетельства учредителям и работникам предприятия</i>
	<i>Отчет об оценке имущественной ценности нематериальных активов</i>
	<i>Страховой полис правообладателя</i>

Реализуется в порядке профессионального менеджмента интеллектуальной собственности — по сути, это организация работы на основе [«Рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях»](#) Минэкономразвития РФ и стандартов ПМИС — например, подготовка адаптированных к отраслевой специфике локальных нормативных актов и рабочей документации хозяйствующего субъекта:

- акт передачи правопреемнику объективной формы РИД и спецификации РИД;
- договор и/или акт об отчуждении правопреемнику исключительного права;
- договор и/или акт об отчуждении правопреемнику права на получение патента;
- договор лицензионный и/или акт на адаптацию и модификацию произведений;

- договор лицензионный и/или акт о использовании РИД, включая учет НМА;
- договор о внесении исключительного (интеллектуального) права в уставный капитал;
- договор о совместном распоряжении РИД или интеллектуальной собственностью;
- договор подряда НИОКР, технологических работ и оказания услуг;
- задание работнику на осуществление интеллектуальной деятельности;
- карточка учета объекта нематериальных активов с описанием модификаций РИД;
- лицензионная политика в отношении интеллектуальных активов и РИД;
- локальный нормативный акт «Менеджмент интеллектуальной собственности»;
- локальный нормативный акт «Оформление, использование и соблюдение ноу-хау»;
- локальный нормативный акт «Создание, оформление и использование РИД»;
- методика (регламент) «Анализ и прогноз экономической эффективности ИС»;
- методика (регламент) «Паспортизация объектов НМА (модификация)»;
- методика (регламент) «Учет интеллектуальной собственности в составе РНТД»;
- методика (регламент) «Учет, инвентаризация и оптимизация нематериальных активов»;
- методика и расчет «Начисление авторского вознаграждения должностным лицам»;
- методика и расчет «Начисление лицензионного вознаграждения должностным лицам»;
- методика и расчет «Стоимость РИД и цена интеллектуальных прав в затратах НИОКР»;
- методика и расчет «Учет нематериальных активов (затраты и оформление)»;
- отчет должностного лица о РИД и использованных ресурсах работодателя;
- отчет работника о завершении и результатах интеллектуальной деятельности;
- паспорт и формуляр изделия с интеллектуальной собственностью;
- паспорт интеллектуальной собственности, экспортного облика изделия;
- первичные учетные документы «Учет объектов НМА» (акты, накладные);
- трудовой договор, должностные инструкции или договор авторского заказа и т.д.

Оптимизация этого документооборота осуществляется путем использования, адаптации, модификации стандарта СТО АСМК.021МУ-2015 «СМК. Создание интеллектуальной собственности и вознаграждения работников согласно правовым нормам статьи 1295 и 1370 ГК РФ»<sup>13</sup> и подготовки, стандартизации, реализации программы инновационного развития интеллектуальных активов и лицензионной политики — Специалистом ПМИС.

## ЗАЩИТА ИНВЕСТИЦИЙ И КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

- Добавленная стоимость НИОКР, РНТД, продукции, технологий, инноваций.
- Доказательства для исков, суда, обеспечительных мер и снижение судебных издержек.
- Замещение дивидендов из прибыли на лицензионное вознаграждение учредителям.
- Инвестиционная, залоговая привлекательность имущественных прав и льготы по НДС.
- Капитализация предприятия за счет НМА и обеспечение ликвидности бизнеса.
- Монополия единственного поставщика-лицензиара по конкурсным закупкам.
- Монополия правообладателя без нарушений антимонопольного законодательства.
- Оценка имущественной ценности НМА и страхование рисков нарушения, утраты прав.
- Паспортизация интеллектуальной собственности и ноу-хау (секретов производства).
- Паспортизация продукции и технологий с интеллектуальной собственностью.
- Расширение продуктовой линейки и построение лицензионных сетей (франчайзинг).
- Реструктуризация, приватизация и закрепление имущественных прав на РНТД.
- Реструктуризация и оптимизация договорной стоимости РНТД и затрат НИОКР.

<sup>13</sup> Стандарт, как и другие стандарты ПМИС, является объективно признанной интеллектуальной собственностью, охраняется авторским правом и используется на условиях лицензии правообладателя. Модификация и адаптация стандарта для бизнес-процессов заинтересованных лиц осуществляется с участием правообладателя или Центра компетенций ПМИС под контролем правообладателя стандарта СТО АСМК.021МУ-2015. Плагиат и иное нарушение интеллектуальных прав влечет административные, налоговые, уголовные правонарушения ГОИС и соответствующие последствия.

- Формирование и увеличение уставного капитала имущественными правами.
- Эффективная лицензионная политика, практика и стимулирование работников.
- ... и другие выгоды интеллектуальных активов (прав) по методикам ПМИС.

**Главная ценность интеллектуальных активов — исключительные (монопольные) права на технические задания, спецификации, рецептуры, базы данных, программы для ЭВМ, методики, регламенты, стандарты на процессы/технологии и ноу-хау**

Постановка корпоративного документооборота по управлению рисками ГОИС

<b>Рабочий день</b>	<b>Обсуждение и решение проблем предприятия с «повоырем»</b>
<b>Понедельник</b>	<p>Презентация «Менеджмент интеллектуальной собственности по стандарту СТО АСМК.021МУ-2015 для защиты инвестиций в интеллектуальные активы» и комментарии для должностных лиц, главных специалистов по адаптации стандарта к производству продукции, инфраструктуре, технологиям</p> <p>Анализ состояния и экспертиза имеющейся документации, согласование с администрацией приоритетов и постановки корпоративного документооборота с обучением должностных лиц предприятия</p>
<b>Вторник</b>	<p>Трудовой договор работника на осуществление интеллектуальной деятельности, должностные инструкции, задание на создание РИД в порядке трудовых отношений и обязанностей — совместная подготовка типовых или рабочих документов</p> <p>Отчет о завершении, результатах интеллектуальной деятельности (уведомление работодателя) и спецификация РИД, технического решения, ноу-хау, технологии — совместная подготовка типовых или рабочих документов</p>
<b>Среда</b>	<p>Акт передачи РИД работодателю и оценка соответствия РИД условиям охраны авторским, смежным и/или патентным правом; договор: авторского заказа, об отчуждении исключительного права, об отчуждении права на получение патента, о распоряжении правом и конкурсная лицензия предприятия — подготовка типовых или рабочих документов</p> <p>Учет и оптимизация нематериальных активов, фактические затраты и первичные документы для учета и использования НМА; распоряжения о учету и использованию, акты, накладные по учету исключительных (имущественных интеллектуальных) прав и использованию РИД в производстве, для управленческих целей и привлечения инвестиций — подготовка типовых или рабочих документов</p>
<b>Четверг</b>	<p>Договор подряда на выполнение НИОКР с созданием интеллектуальной собственности, единых технологий — анализ практики хозяйствующего субъекта, рекомендации по управлению рисками, учету и реструктуризации затрат, оптимизации патентных исследований, формуляров и отчетности о создании РИД, имущественные права на которые принадлежат заказчику (инвестору) НИОКР</p> <p>Лицензионный договор, лицензионная политика как модель управления рисками, паспорт интеллектуальной собственности, паспорт продукции и технологии с интеллектуальной собственностью, программа инновационного развития интеллектуальных активов — добавленная стоимость РНТД, продукции, технологий</p>
<b>Пятница</b>	<p>Административные регламенты, локальные нормативные акты и практики</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— оценка соответствия РИД и закрепление имущественных интеллектуальных прав;</li> <li>— анализ и прогноз эффективности интеллектуальной собственности;</li> <li>— объективное признание и паспортизация интеллектуальной собственности;</li> <li>— коммерциализация профессиональной компетентности должностных лиц;</li> <li>— реструктуризация, приватизация исключительных прав и страхование рисков;</li> <li>— инвентаризация, оптимизация, капитализация и коммерциализация НМА;</li> <li>— программа инновационного развития интеллектуальных активов предприятия;</li> <li>— оценка, защита инвестиций и имущественных интеллектуальных прав... и т.д.</li> </ul>

## Оценка имущественных прав и страхование рисков

Имущественные интеллектуальные права как объект оценки и страхования рисков. Позитивные и негативные практики оценки и страхования рисков признания, нарушения, утраты имущественных интеллектуальных прав.

Методические указания (рекомендации):

— АСМК.015МУ-2013 «ПМИС. Оценка (стоимости) исключительного права на интеллектуальную собственность. Методические указания».

— АСМК.017МУ-2012 «ПМИС. Страхование рисков и возмещение ущерба правообладателей интеллектуальной собственности. Методические указания».

\*\*\*

Основные подходы к объектам имущественных прав с точки зрения бухгалтерского, бюджетного учета и налогового законодательства (идентичность и различия в объекте учета). Объект нематериального актива с точки зрения международной учетной практики.

НИОКР и их результаты: на какие аспекты обращают внимание при налоговом контроле?

Затраты на создание НМА и объективного признания интеллектуальных прав: когда финансирование признается налогооблагаемым доходом, а когда не влияет на величину налогообложения. Амортизация и переоценка НМА — влияние рыночной стоимости на показатели финансовой отчетности и величину налоговых обязательств. НМА как объект оценки. Основные подходы к оценке. Особенности Федерального стандарта оценки НМА. Процедура оценки как инструмент коммерциализации НМА. Проблемы переоценки НМА.

Нематериальные активы являются объектом гражданского оборота, и необходимость их оценки может возникнуть также, как и в отношении любого иного актива <sup>14</sup>.

Задачи и сделки оценка стоимости нематериальных активов:

- купля-продажа;
- определение характера и размеров лицензионных платежей;
- внесение прав на НМА в качестве вклада в уставный капитал обществ;
- сделки слияния и поглощения;
- определение стоимости бизнеса предприятия;
- для целей налогообложения;
- для целей кредитования под залог НМА;
- принятие и последующее применение предприятием МСФО;
- определение ущерба при нарушении исключительных прав;
- переуступка долговых обязательств;
- имущественные споры.

При оценке стоимости должна проводиться предварительная классификация актива. В частности, необходимо однозначно ответить на следующие вопросы:

- Оформлены ли удостоверяющие право (право-подтверждающие) документы?
- Участвует ли оцениваемый актив в формировании выручки предприятия?

<sup>14</sup> Особенность нематериальных активов при оценке их стоимости обусловлена самой их природой. Отсутствие вещественности затрудняет формирование представления о стоимости объекта и многие участники рынка склонны оперировать термином «ценность». Понятие «ценности» в отличие от «стоимости» отличается субъективностью и, применительно к НМА, эта субъективность возрастает на порядок. Действительно ценность той или иной вещи обусловлена текущим уровнем заинтересованности в ней отдельного субъекта. Стоимость же обусловлена более объективными факторами — рыночными условиями, определяющими цену независимо от мнений и намерений отдельных продавцов и покупателей.



- Прямо или опосредовано влияет актив на финансовый результат предприятия?
- Какова цель оценки?

В зависимости от ответов правообладателя, выбираются подходы и методы оценки.

Рыночная стоимость объекта оценки (исключительное имущественное право; объект НМА) в соответствии со стандартами оценки как международными, так и действующими в России должны использоваться три подхода: затратный; сравнительный или рыночный; доходный — внутри которых могут быть варианты и различные методы расчетов. Каждый из подходов имеет свои сильные и слабые стороны <sup>15</sup>.

Методы затратного подхода <sup>16</sup>:

- Метод исходных затрат.
- Метод восстановительной стоимости.
- Метод стоимости замещения.

Методы сравнительного подхода <sup>17</sup>:

- Метод сравнения продаж.

Методы доходного подхода:

- Метод освобождения от роялти <sup>18</sup>.
- Метод преимущества в прибыли <sup>19</sup>.
- Метод выигрыша в себестоимости <sup>20</sup>.
- Правило 25 % <sup>21</sup>.

<sup>15</sup> При проведении оценки исходно рассматривается каждый из этих подходов, однако то, какой подход или подходы являются оптимальными в каждом конкретном случае, определяется характером и спецификой объекта оценки, целью и назначением оценки. В рамках трех фундаментальных подходов применяется максимальное количество методов, уместность которых определяется особенностями хозяйственной ситуации. Применение того или иного подхода часто зависит от наличия необходимой для анализа информации и данных рынка.

<sup>16</sup> Преимуществом затратного подхода является, как правило, наличие документально подтвержденной информации. Основным недостатком же остается несоразмерность индексов пересчета исторических затрат в текущие цены и реальных цен, существующих на рынке на дату оценки.

<sup>17</sup> Самыми большими проблемами при применении данного подхода является возможность получения сведений о сделках с подобными активами и стоимостная интерпретация отличий между сопоставимыми активами. Эти затруднения сводят на нет возможность применения сравнительного подхода на практике.

<sup>18</sup> В основе метода лежит предположение о том, что оцениваемый интеллектуальный актив (имущественное право) не принадлежит его текущему владельцу, а предоставлен ему на лицензионной основе третьей стороной. Соответственно, в этом случае нынешнему владельцу пришлось бы выплачивать периодические платежи за право использования актива, называемые роялти. Чаще всего, размер роялти привязан к выручке от реализации продукции, произведенной с использованием нематериальных активов и представляет собой, например, процент от этой выручки.

<sup>19</sup> К преимуществу в прибыли приводит наличие интеллектуальных активов, не связанных с маркетингом. Чем более высокотехнологичной является отрасль промышленности, в которой используется данный актив, тем к большему преимуществу в прибыли может приводить наличие подобных активов. Для применения метода преимущества в прибыли необходимо установить величину дополнительной чистой прибыли до налогообложения, получаемой использующим данный активом предприятием, по сравнению с предприятиями, выпускающих аналогичную продукцию без использования такого актива. За основу может быть взята дополнительная прибыль, полученная после применения усовершенствования.

<sup>20</sup> Часто оказывается, что интеллектуальный актив приводит к сокращению издержек и затрат предприятия.

<sup>21</sup> Правило 25 % является родственным методу освобождения от роялти, но в отличие от последнего, оно не требует проведения анализа рынка. В его основе также лежит предположение о том, что интеллектуальный актив не принадлежит предприятию, а предоставлен ему на лицензионной основе, но в отличие от метода освобождения от роялти в качестве показателя дохода обычно используется не выручка, а прибыль до уплаты налогов. Согласно «правилу», выгода от использования интеллектуального актива распределяется

Особенности Федерального стандарта «Оценка нематериальных активов и интеллектуальной собственности» (ФСО № 11, утвержден приказом Минэкономразвития от 22 июня 2015 года № 385).

Процедура оценки как инструмент коммерциализации <sup>22</sup> интеллектуальной собственности и нематериальных активов. Способы коммерциализации: инжиниринг; кооперация; лизинг, купля/продажа; лицензия и концессия; ноу-хау; техническая помощь; технология смежного производства.

\*\*\*

Страхование рисков нарушений и утраты интеллектуальных прав осуществляется в отношении объективно признанной интеллектуальной собственности, обеспеченной необходимыми право-подтверждающими документами в порядке ее паспортизации.

Страховщики (компетентные страховые компании и примеры страхования) и правила страхования рисков нарушений и утраты интеллектуальных прав. Необходимая помощь страхователю и страховщику по объективному признанию и паспортизации интеллектуальной собственности страховщику Центром компетенций СДС ОИС (практика оформления и использования страхового полиса).

Территория страхования имущественных интересов и страховое возмещение, связанные с нарушением и утратой интеллектуальных прав, устанавливается договором страхования.

Объектом страхования являются не противоречащие законодательству РФ имущественные интересы страхователя, связанные с возможными убытками (дополнительными расходами) вследствие нарушения или утратой его имущественных интеллектуальных прав, нарушением личных неимущественных интеллектуальных прав, а также с судебными расходами, произведенными с целью защиты нарушенного или оспоренного третьими лицами права и законных интересов страхователя, либо с восстановлением этого права, в порядке, установленном законодательством РФ.

Страховым риском является предполагаемое событие, на случай наступления которого, проводится страхование. Страховым случаем признается совершившееся событие, повлекшее убытки (дополнительные расходы) и предусмотренное договором страхования, с наступлением которого возникает обязанность страховщика произвести страховую выплату страхователю, подтвержденное решением суда или в случаях, предусмотренных договором страхования, актом о страховом случае.

В отношении интеллектуальной собственности могут быть застрахованы риски:

- нарушения интеллектуальных прав в результате незаконного использования и/или присвоения интеллектуальной собственности;
- неисполнения (ненадлежащего исполнения) обязательств контрагентами страхователя по договору авторского заказа, договору об отчуждении исключительного права, договору коммерческой концессии (лицензионное соглашение) и т.п.

---

следующим образом: 25 % лицензиару; 75 % — лицензиату. Такое распределение достаточно хорошо подтверждается опытом лицензирования.

<sup>22</sup> Коммерческая реализация результатов научно-технической деятельности, закрепленных в виде объектов интеллектуальной собственности, с целью получения прибыли.

- утраты интеллектуальных прав (имущественных и неимущественных) в результате признания РИД не подлежащим правовой охране;
- утраты интеллектуальных прав в результате незаконных действий должностных лиц органов государственной власти и местного самоуправления;
- утраты интеллектуальных прав в результате раздела имущественных интересов с нарушением интересов отдельных наследников;
- утраты интеллектуальных прав в связи с выявлением несанкционированного использования ранее объективно признанной интеллектуальной собственности.

Страховая сумма (определенная договором страхования денежная сумма, в пределах которой страховщик обязуется выплатить страховое возмещение и, исходя из которой, определяется размер страховой премии) устанавливается страхователем и страховщиком при заключении договора страхования по их усмотрению на основании представленных страхователем документов, подтверждающих наличие и стоимость предмета страхования (учетную или оценочную стоимость имущественных интеллектуальных прав).

Страхование рисков нарушений и утраты интеллектуальных прав позволяет привлекать страховщика к защите интеллектуальных прав в порядке выплаты страховой премии.

Комментарии специалистов о задачах и практиках оценки и страхования рисков <sup>23</sup>.

## Защита интеллектуальных прав и исковые требования

Защита интеллектуальной собственности, прежде всего — оформление право-подтверждающих документов и экспертных заключений на каждом этапе ее жизненного цикла от объективного признания до завершения действия интеллектуальных прав на нее.

Доказательства для защиты интеллектуальных прав — свидетельские показания, вещественные доказательства (право-подтверждающие документы, спецификация РИД, паспорт интеллектуальной собственности, паспорт изделия с интеллектуальной собственностью, сертификат лицензиата стандарта ПМИС) и экспертные заключения (отчет об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом, авторское свидетельство, сертификат признания интеллектуальной собственности, сертификат соответствия объектов и подтверждений интеллектуальной собственности).

Комментарии специалистов о задачах и практиках защиты интеллектуальных прав <sup>24</sup>.

## Техническое регулирование интеллектуальной собственности

Техническое регулирование гражданского оборота интеллектуальной собственности (ГОИС) и профессионального менеджмента интеллектуальной собственности (ПМИС) как инструмент: формирования профессионального сообщества; увеличения имущественной

<sup>23</sup> Презентации оценщиков и страховщиков системы профессионального менеджмента интеллектуальной собственности, функционирующей по стандарту СТО.9001-08-2014 «Интеллектуальная собственность и инновации. Профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности и качества интеллектуальных активов хозяйствующих субъектов. Организационно-методическая поддержка правообладателей и аутсорсинг систем менеджмента качества интеллектуальных активов (публичный регламент)».

<sup>24</sup> Презентация и комментарии юридического Центра компетенций ПМИС «Nevsky IP Law».

ценности интеллектуальной собственности; сертификации результатов интеллектуальной и научно-технической деятельности; страхования рисков признания, нарушения и утраты интеллектуальных прав; обеспечения капитализации и ликвидности предприятий.

ФЗ «О техническом регулировании». Национальные стандарты «Стандартизация в Российской Федерации». Создание, функционирование, заявительная государственная регистрация и государственный реестр систем добровольной сертификации. Система стандартизации и система сертификации — мировая и отечественная практика. Сертификация соответствия требованиям стандартов (документов по стандартизации), систем сертификации и условиям договоров (правовым нормам).

Отраслевая система стандартизации, функционирующая по СТО.9004-11-2014 «Интеллектуальная собственность и инновации. Профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности. Стандартизация требований к качеству интеллектуальных активов и профессиональному менеджменту интеллектуальной собственности. Отраслевая система стандартизации (публичный регламент)».

Система сертификации результатов интеллектуальной и научно-технической деятельности, функционирующая по СТО.9003-10-2011 «ИСИН. Система сертификации результатов интеллектуальной и научно-технической деятельности, признания и паспортизации интеллектуальной собственности, ноу-хау, единых технологий и инноваций СДС ОИС (государственный регистрационный № РОСС RU.Ж157.04АД00)».

Оценка соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом, оформление и использование: отчета о результатах аудита интеллектуальной собственности; отчета об оценке соответствия РИД; авторского свидетельства; сертификата признания интеллектуальной собственности и ноу-хау; сертификата соответствия объектов и подтверждений интеллектуальной собственности; сертификата менеджмента интеллектуальной собственности; сертификата лицензиата стандарта ПМИС; сертификата соответствия стандартам и менеджмента качества; сертификата профессиональной компетентности; аттестата аккредитации.

Оценка соответствия стандартам ПМИС и условиям договоров (правовым нормам и предмету сделки); включает экспертные методы оценки соответствия по вопросам:

- интеллектуальная деятельность, ее завершенность и результаты;
- соблюдение условий охраноспособности РИД и видовой принадлежность ИС;
- состав, принадлежность, соблюдение и обременения интеллектуальных прав;
- охраноспособность составных частей РИД, интегрированных технических решений;
- ограничения использования интеллектуальной собственности;
- реализация инвентарного учета интеллектуальной собственности;
- возможность оформления ноу-хау (секретов производства);
- соответствие стандартам и условиям договоров (правовым нормам);
- анализ и прогноз эффективности интеллектуальной собственности;
- стоимостная оценка и страхование рисков нарушения, утраты интеллектуальных прав.

Технический комитет по разработке стандартов ПМИС серии «Интеллектуальная собственность и инновации» — руководящий орган отраслевой системы стандартизации требований ПМИС и системы сертификации результатов интеллектуальной и научно-технической деятельности (СДС ОИС) на соответствие требованиям ПМИС.



Национальный консорциум ПМИС (интегратор и промоутер профессионального сообщества) — объединение хозяйствующих субъектов и специалистов ПМИС, совместно осуществляющих техническое регулирование и управление рисками гражданского оборота, профессионального менеджмента интеллектуальной собственности.

Компетенции заинтересованных лиц — организационно-методический центр, профильный центр компетенций, орган по сертификации, специалист ПМИС и эксперт по оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом.

Профессиональная аттестация работников предприятий и экспертов по оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом; управлению интеллектуальной собственностью; формированию лицензионной политики и управлению рисками упущенной выгоды, административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности.

Техническое регулирование ГОИС и ПМИС сопровождается: оценкой имущественной ценности интеллектуальной собственности, нематериальных активов (оценкой стоимости имущественных интеллектуальных прав); страхованием рисков объективного признания интеллектуальной собственности, нарушения и утраты интеллектуальных прав; разработкой и использованием стандартов (заинтересованных лиц) как интеллектуальной собственности, включая их утверждение как стандартов ПМИС.

Стандарты организации (интеллектуальная собственность):

- АСМК.013МУ-2013 «ПМИС. Спецификация результатов интеллектуальной деятельности. Назначение, оформление, использование для признания, подтверждения интеллектуальной собственности и принадлежности, обременений, соблюдения интеллектуальных прав. Методические указания».
- АСМК.014МУ-2013 «ПМИС. Паспорт интеллектуальной собственности. Назначение, оформление и использование для отражения результатов модификации интеллектуальной собственности без создания производной и составной. Методические указания».
- АСМК.017МУ-2012 «ПМИС. Страхование рисков и возмещение ущерба правообладателей интеллектуальной собственности. Методические указания».
- СТО АСМК.021МУ-2015 «СМК. Создание интеллектуальной собственности и вознаграждения работников согласно правовым нормам статьи 1295 и 1370 ГК РФ», устанавливающий требования и порядок организации интеллектуальной деятельности с целью закрепления имущественных интеллектуальных прав за работодателем и/или за работником; требования и порядок экономии ресурсов, оптимизации издержек производства, накладных расходов и учета нематериальных активов; требования и порядок повышения эффективности лицензионной политики, управления рисками и минимизации судебных издержек правообладателя; минимальный пакет документации хозяйствующего субъекта по менеджменту интеллектуальной собственности.

Комментарии специалистов о задачах и практиках Национального консорциума ПМИС 25.

## Аудит интеллектуальной собственности предприятия

Задачи, порядок, профессиональная компетентность исполнителя и отчет о результатах аудита интеллектуальной собственности хозяйствующего субъекта. Не профильная для предприятия, отрасли и не учтенная в составе нематериальных активов, но экономически перспективная интеллектуальная собственность. Инвентаризация, реструктуризация и приватизация имущественных интеллектуальных прав. Управление рисками убыточной и формирование портфеля перспективной интеллектуальной собственности.

Организационно-методическое сопровождение бизнеса с интеллектуальной собственностью специалистами ПМИС и профильными Центрами компетенций ПМИС.

Комментарии специалистов о задачах и практиках аудита интеллектуальной собственности хозяйствующих субъектов <sup>26</sup>.

## Добавленная стоимость НИОКР, РНТД, технологий, инноваций

Выполнение работ и создание интеллектуальной собственности в порядке выполнения договора НИОКР. Структуризация затрат, инвентаризация, выделение, закрепление и определение стоимости имущественных интеллектуальных прав в цене договора НИОКР.

Проблемы патентных исследований, патентных формуляров, патентных «ландшафтов», субподряда и добавленная стоимость НИОКР, РНТД, технологий, инноваций — задачи, администрирование, управление рисками.

Уведомление инвестора НИОКР о завершении работ, создании охраноспособных технических решений, интеллектуальной собственности, ноу-хау и компенсация инвестором авторских и лицензионных вознаграждений. Закрепление имущественных интеллектуальных прав за инвестором и/или за исполнителем НИОКР.

Предъявление имущественных претензий и дополнительной стоимости НИОКР, РНТД, технологий, инноваций после завершения работ по договору НИОКР.

## Замещение дивидендов накладными расходами и льготы НДС

Налоговые преференции гражданского оборота интеллектуальной собственности.

Нематериальные активы как инструмент управления накладными расходами и финансовыми потоками хозяйствующих субъектов. Льготы по налогу на добавленную стоимость для гражданского оборота интеллектуальной собственности. Снижение налога на прибыль путем включения доходов в состав нематериальных активов. Проблемы сокрытия убытков путем включения затрат на НИОКР в состав нематериальных активов.

Двойное увеличение доходности предприятия с использованием нематериальных активов — трансферт расходов и затрат в нематериальные активы.

Право-подтверждающая документация на интеллектуальную собственность, интеллектуальные права и оценка имущественных интеллектуальных прав для увеличения уставного капитала, замещения дивидендов из прибыли накладными расходами

<sup>26</sup> Презентация и комментарии юридического Центра компетенций ПМИС «Nevsky IP Law».

предприятия. Риски нарушений, утраты и обременений интеллектуальных прав и их профилактика необходимой документацией, специалистами ПМИС.

## Инвестиционная привлекательность авторских прав

Гражданский оборот интеллектуальной собственности как предмет инвестиций и затрат.

Неизбежные издержки производства — создание, оформление, объективное признание, приобретение, учет, инвентаризация, статистическая и корпоративная или ведомственная отчетность, аудит интеллектуальной собственности и аудит бухгалтерской отчетности, оценка, менеджмент, защита интеллектуальной собственности, обучение или привлечение специалистов, управление рисками и администрирование соответствующих процессов.

Накладные расходы государственных пошлин на поддержание патентов в силе и администрирование признания интеллектуальной собственности в объективной форме произведений, баз данных, топологий интегральных микросхем, технологий (сложных и составных объектов) и ноу-хау (секретов производства).

Административные, налоговые, уголовные правонарушения гражданского оборота интеллектуальной собственности от введения проверяющих лиц и контрагентов в заблуждение, например: завышение первичной учетной стоимости нематериальных активов; отсутствие право-подтверждающих документов для гражданского оборота интеллектуальной собственности и учета нематериальных активов; размещение на корпоративном сайте копирайта без объективного признания интеллектуальной собственности; заключение договоров с нарушением правовых норм гражданского оборота интеллектуальной собственности (характерно для лицензионных договоров на софтверном рынке — рынке интеллектуальной собственности).

Зависимость охраноспособности объектов патентного права от государственных пошлин.

Продолжительность жизненного цикла и рентабельность объектов авторского и патентного права, технологий и ноу-хау. Залоговая ценность и ликвидность объектов авторского и патентного права. Инвестиционная привлекательность и ликвидность объектов авторского и патентного права. Обеспечение инвестиционной привлекательности лицензионной политикой и право-подтверждающими документами для гражданского оборота интеллектуальной собственности.

Возможность и практика охраны потенциально охраноспособных технических решений (формулы изобретения, полезной модели и пояснительной записки) авторским правом как составной части произведения науки по спецификации РИД; оспаривание и отзыв патента, предъявление претензий и исков за нарушение признака новизны, требований к трудовым отношениям, обязанностям, праву на получение патента; неопределенности совместного и нарушений распоряжения интеллектуальной собственностью контрагентами.

Защита объекта авторского права от несанкционированного использования, включая оформление патента на техническое решение, в форме воспроизведения, тиражирования, искажения произведений науки, их составных частей и наименований, иного нарушения и присвоения интеллектуальных прав. Профессиональная компетентность и доказательства, право-подтверждающие документы и управление рисками.

## Лицензионная политика и практика коммерциализации ИС

Коммерциализация интеллектуальной собственности на условиях лицензионных договоров. Анализ, прогноз, отражение экономической эффективности интеллектуальной собственности в лицензионной политике — форма и способ защиты имущественных интеллектуальных прав путем публичного уведомления контрагентов и других лиц о составе, принадлежности, использования интеллектуальной собственности и реализации интеллектуальных активов (имущественных интеллектуальных прав) правообладателя.

Форма, содержание, согласования, утверждение лицензионной политики как составной части программы инновационного развития предприятия и ее реализация.

Простая и исключительная лицензия — разрешение правообладателя на использование охраняемых авторским и/или патентным правом РИД в объективной форме: технических решений, оформленных патентами на изобретения или полезные модели; произведений, программ для ЭВМ, баз данных, топологий интегральных микросхем; технических заданий; отчетов НИОКР; спецификаций и рецептур; методик и методических пособий; стандартов организаций; технологий и ноу-хау; мультимедийных продуктов и т.д.

Требования к лицензионному договору — правовые нормы статьи 125 ГК РФ. Практика их соблюдения и последствия (административные, налоговые, уголовные) несоответствий лицензионного договора правовым нормам.

Типичные проблемы лицензионных договоров для конкурсных закупок на примере программного обеспечения. Типичные проблемы договора подряда на оказание услуг, выполнение работ, включая НИОКР, с использованием интеллектуальной собственности. Типичные проблемы учета затрат по лицензионным договорам и введения в заблуждение.

Лицензионный договор и лицензионное вознаграждение, паспорт интеллектуальной собственности, ноу-хау и лицензионная политика: подготовка и необходимое содержание; исходные документы и надлежаще оформленные документы, подтверждающие наличие, использование интеллектуальной собственности без нарушения интеллектуальных прав и возможность применения льгот по НДС; ограничения использования интеллектуальной собственности; адаптация, модификация и создание производных, составных произведений, ноу-хау и единых технологий; авторский надзор их использования.

## Коммерциализация компетенций и практик ПМИС

Мотивации — совместное организационно-методическое обеспечение, формирование профессионального сообщества, целесообразность и практика повышения квалификации, кооперации и контроля качества технического регулирования ГОИС и ПМИС.

Аккредитация заинтересованных юридических и физических лиц профессиональным сообществом ПМИС путем делегирования им полномочий лицензиата для использования интеллектуальной собственности в объективной форме стандартов ПМИС. Полномочия аккредитации имеет каждый правообладатель стандарта ПМИС в части его требований.

Лицензионное соглашение о использовании одного или нескольких стандартов ПМИС позволяет решать отдельные или совокупность задач в компетенции аккредитованного лица в кооперации с заинтересованными лицами и профессионалами:

- автоматизация документооборота менеджмента интеллектуальной собственности;
- аудит и аутсорсинг менеджмента интеллектуальной собственности <sup>27</sup>;
- выявление нарушений, обременений и утраты интеллектуальных прав;
- инвентаризация интеллектуальных прав в НИОКР, РНТД, технологиях, ноу-хау;
- обоснование добавленной стоимости НИОКР, РНТД, продукции, технологий;
- оптимизация состава и учетной стоимости нематериальных активов;
- организация публичных мероприятий, обучения, переговоров специалистов ПМИС;
- оценка соответствия (охраноспособности) РИД, технических решений и инноваций;
- паспортизация интеллектуальной собственности, ноу-хау и лицензионной политики;
- паспортизация РНТД, технологий, продукции с интеллектуальной собственностью;
- паспортизация, адаптация и модификация произведений, баз данных, топологий ИМС;
- патентные исследования с оценкой соответствия РИД авторскому праву;
- постановка документооборота систем менеджмента интеллектуальной собственности;
- подготовка и экспертиза спецификаций РИД, технических решений, ноу-хау;
- подготовка интеллектуальных активов для привлечения и страхования инвестиций;
- профилактика рисков формирования и реализации лицензионной политики;
- разработка методик и стандартов менеджмента интеллектуальной собственности;
- разработка учетной и лицензионной политики правообладателей;
- реструктуризация и закрепление имущественных интеллектуальных прав;
- реструктуризация стоимости РНТД и имущественных интеллектуальных прав;
- сертификация менеджмента качества интеллектуальной собственности;
- сертификация РИД, технических решений, ноу-хау, технологий и иных РНДТ;
- сертификация систем менеджмента качества по стандартам ИСО серии 9000;
- стандартизация и паспортизация единых технологий.

Договорные задачи и обязанности лицензиата — популяризация методологии, стандартов и практик ПМИС, организационно-методическая поддержка инвестиционной, предпринимательской, договорной, финансово-хозяйственной, налоговой, арбитражной практики заинтересованных лиц, выполнение работ и оказание услуг с приоритетами:

- консультирование и оказание услуг постановки документооборота для гражданского оборота интеллектуальной собственности, учета и оптимизации состава, учетной стоимости нематериальных активов, формирования ноу-хау, лицензионной политики, страхования рисков, обеспечение право-подтверждающими документами и иными доказательствами судебной защиты интеллектуальных прав;
- консультирование и оказание услуг по сделкам гражданского оборота интеллектуальной собственности и подготовке исковых требований авторов, изобретателей, правопреемников, правообладателей, лицензиаров, лицензиатов;
- подготовка и экспертиза спецификаций РИД, объективное признание и паспортизация интеллектуальной собственности, технологий и ноу-хау, включая подготовку отчетов об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом и выдачу заинтересованным лицам:
- авторского свидетельства (гражданам России и зарубежных стран);
- отчета об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским, патентным правом;
- паспорта объекта интеллектуальной собственности, ноу-хау, технологии;
- сертификата лицензиата интеллектуальной собственности (стандарта ПМИС);
- сертификата менеджмента интеллектуальной собственности;

<sup>27</sup> Под аутсорсингом менеджмента интеллектуальной собственности понимается предоставление заказчику специалистов для выполнения его функций в соответствии с правовыми нормами статьи 264.1.19 НК РФ.



- сертификата объектов и подтверждений интеллектуальной собственности;
- сертификата признания интеллектуальной собственности, правообладателя и ноу-хау;
- сертификата профессиональной компетентности специалиста;
- сертификата соответствия стандартам национальным России и ИСО серии 9000;
- и других документов по типовой форме, установленной стандартами ПМИС.

Лицензиату стандартов ПМИС оформляется аттестат аккредитации и сертификат лицензиата стандартов ПМИС в формате сертификата менеджмента интеллектуальной собственности. Для сертификации результатов интеллектуальной и научно-технической деятельности лицензиат обязан заключать с заинтересованными лицами договоры сертификации РНТД, включая экспертизу спецификаций РИД, технических решений и ноу-хау; оформление отчетов об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом; паспортов интеллектуальной собственности; авторских свидетельств и сертификатов по правилам системы сертификации СДС ОИС.

Для аутсорсинга (выполнения функций предприятий согласно правовым нормам статьи 264.1.19 Налогового кодекса РФ) и услуг менеджмента интеллектуальной собственности (экспертиза рабочей документации; анализ и профилактика рисков упущенной выгоды, правового нигилизма и административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности; инвентаризация и паспортизация интеллектуальной собственности), включая оформление локальных нормативных актов, административных и право-подтверждающих документов согласно стандартам ПМИС, должны привлекаться аттестованные специалисты ПМИС. Контроль качества услуг и работ лицензиата (аккредитованного лица) и их результатов осуществляет лицензиар.

Стоимость услуг и аутсорсинга менеджмента интеллектуальной собственности с привлечением к ним лицензиара, а также рекомендованных им специалистов ПМИС не может быть ниже утвержденного лицензиаром публичного прейскуранта ПМИС.

Стороны лицензионного договора аккредитации совместно участвуют: в техническом регулировании гражданского оборота интеллектуальной собственности; в формировании и деятельности Национального консорциума ПМИС; в разработке стандартов ПМИС по регламенту стандарта СТО.9004-11-2014 «ИСИН. Профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности. Стандартизация требований к качеству интеллектуальных активов и профессиональному менеджменту интеллектуальной собственности. Отраслевая система стандартизации»; в формировании и организации функционирования Третейского суда ПМИС — принимают согласованные решения и совместно участвуют в их реализации.

В случае совместного создания сторонами лицензионного договора аккредитации интеллектуальной собственности (стандарта ПМИС, произведения науки, литературы, программы для ЭМ, базы данных, методики, технологии, административного регламента, учебного методического и мультимедийного учебного пособия и т.п.), доходы от ее коммерциализации распределяются согласно отдельным договорам о распоряжении исключительным (имущественным) правом на эту интеллектуальную собственность.

Договорные обязательства лицензиата по оформлению заинтересованным лицам авторского свидетельства, сертификата и порядок их исполнения подлежат согласованию лицензиаром — правообладателем стандарта СТО.9003-10-2011 «Интеллектуальная собственность и инновации. Система сертификации результатов интеллектуальной и научно-технической деятельности, признания и паспортизации интеллектуальной

собственности, ноу-хау, единых технологий и инноваций СДС ОИС (государственный регистрационный № РОСС RU.Ж157.04АД00)» и дочерние системы сертификации.

## Состав и содержание рабочей документации предприятия

Подготовка рабочей документации (выборочно):

- Договор авторского заказа на составные части РНТД
- Договор аттестации специалиста и аккредитации центра компетенций
- Договор аудита интеллектуальной собственности (интеллектуальных активов)
- Договор лицензионный для конкурсных закупок программного обеспечения
- Договор лицензионный об использовании интеллектуальной собственности
- Договор о совместном распоряжении имущественным интеллектуальным правом
- Договор о совместном создании интеллектуальной собственности
- Договор о совместном распоряжении правом на получение патента
- Договор об отчуждении исключительного права на произведение, базу данных
- Договор об отчуждении права на получение патента
- Договор объективного признания и паспортизации интеллектуальной собственности
- Договор подряда на выполнение НИОКР с созданием охраноспособных РИД
- Договор трудовой на осуществление интеллектуальной деятельности
- Должностные инструкции по менеджменту интеллектуальной собственности
- Задание на проведение патентных исследований по ГОСТ Р 15.011-96
- Задание на создание интеллектуальной собственности в порядке трудовых отношений
- Карточка учета объекта нематериальных активов с описанием модификаций РИД
- Лицензионная политика предприятия (уведомление контрагентов)
- Отчет о завершении и результатах интеллектуальной деятельности работником
- Отчет о результатах патентных исследований по ГОСТ Р 15.011-96
- Отчет об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и патентным правом
- Паспорт изделия с интеллектуальной собственностью (включая экспортный облик)
- Паспорт объекта интеллектуальной собственности
- Первичные документы по учету и использованию объектов нематериальных активов
- Положение отдела/службы менеджмента интеллектуальной собственности
- Положение Совета предприятия по интеллектуальной собственности
- Программа инновационного развития интеллектуальных активов предприятия
- Регламент анализа и прогноза эффективности интеллектуальной собственности
- Регламент введения и соблюдения коммерческой тайны в отношении ноу-хау
- Регламент оптимизации состава и учетной стоимости нематериальных активов
- Регламент организации менеджмента интеллектуальной собственности
- Регламент организации рационализаторской деятельности работников
- Спецификация РИД на производство, техническое решение, ноу-хау
- Стандарты профессионального менеджмента интеллектуальной собственности
- Уведомление бухгалтерии о создании интеллектуальной собственности и затратах
- Уведомление инвестора НИОКР о создании интеллектуальной собственности

## Консультации и профессиональная аттестация

Повышение компетентности и профессиональная аттестация должностных лиц предприятий по вопросам ГОИС и ПМИС позволяет более эффективно решать производственные вопросы, снижать издержки производства и формировать

профессиональные навыки. Целесообразность аудита интеллектуальных активов, мониторинга и рекомендаций специалистов по профилактике рисков упущенной выгоды и административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности; целесообразность ее профессионального менеджмента.

Пренебрежение интеллектуальной собственностью и правовой нигилизм по вопросам ее гражданского оборота, технического регулирования, экономики, менеджмента — влекут незавершенность РНТД, технологий и проблемы финансово-хозяйственной деятельности, налоговой практики; риски административных, налоговых, уголовных правонарушений. Стоимость продукции будет ниже трудозатрат специалистов, отчеты НИОКР, проектная, конструкторская и эксплуатационная документация будут иметь изъяны в части гражданского оборота интеллектуальной собственности — риски обесценивания, присвоения, несанкционированного использования интеллектуальной собственности и судебного запрета производства, экспорта, сбыта, обслуживания, использования.

Контрольные вопросы профессиональной аттестации должностных лиц предприятий, заинтересованных лиц путем опроса (или контрольной аттестационной работы), консультирования, рекомендаций и оформления: сертификата профессиональной компетентности и соответствия профессиональным стандартам; эксперта по оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом и управлению рисками гражданского оборота интеллектуальной собственности:

— Интеллектуальная деятельность, интеллектуальная собственность, интеллектуальные права и ноу-хау (секреты производства): основы, типичные заблуждения и негативные последствия. Условия договора НИОКР о принадлежности интеллектуальной собственности в составе РНТД. Представление данных для учета РИД в государственном реестре интеллектуальной собственности РФ. Лицензионные платежи за использование интеллектуальной собственности РФ и экономия ресурсов предприятий.

— Менеджмент интеллектуальной собственности хозяйствующего субъекта: конкурентные преимущества и монополия правообладателя; лицензионная политика и коммерциализация интеллектуальной собственности на условиях лицензионных соглашений; имущественный комплекс предприятия в составе нематериальных активов и применение льгот по НДС; страхование рисков и страховое возмещение ущерба, убытков. Локальные нормативные акты предприятия; необходимые, целесообразные и достаточные документы, подтверждающие наличие, использование интеллектуальной собственности без нарушения интеллектуальных прав и отсутствие ее обременений.

— Создание, оформление, принадлежность, использование интеллектуальной собственности в порядке трудовых отношений и обязанностей. Правовые нормы статьи 1295 и 1370 ГК РФ о принадлежности служебных произведений, изобретений, полезных моделей, промышленных образцов и закреплении имущественных интеллектуальных прав за работодателем и/или за работником. Переход исключительного права и права на получение патента к работодателю. Трудовой договор, должностные инструкции и задание на осуществление интеллектуальной деятельности: подготовка и необходимые условия трудового договора, приложения к нему и задания. Использование ресурсов работодателя для интеллектуальной деятельности и их учет. Творческая составляющая и технический (вспомогательный) персонал проекта; кто может быть, кто является автором, изобретателем и как это обосновать, доказать.

— Отчет о завершении, результатах и спецификация РИД (включая технические решения): подготовка и необходимое содержание; исходные документы; использование

для объективного признания, подтверждения, защиты интеллектуальной собственности, интеллектуальных прав, отсутствия обременений охраноспособными техническими решениями и возможными исками; передача работодателю результатов интеллектуальной деятельности и спецификации РИД.

— Признание интеллектуальной собственности (предоставления результатам интеллектуальной деятельности правовой охраны) и оформление: отчета об оценке соответствия РИД условиям охраны авторским и/или патентным правом; отчета о патентных исследованиях по ГОСТ Р 15.011-96; патентного формуляра; авторского свидетельства; патента; сертификата признания интеллектуальной собственности и ноу-хау; сертификата соответствия объектов и подтверждений интеллектуальной собственности; паспорта интеллектуальной собственности — для идентификации ее видовой принадлежности, правообладателя и модификаций без создания производных произведений; отчуждения и введения имущественных интеллектуальных прав в хозяйственный оборот, использования интеллектуальной собственности по назначению: процедуры, ограничения, риски и их профилактика. Поддержание патентов в силе, государственные пошлины, издержки производства, накладные расходы и риски.

— Отчуждение (переход) исключительного права на интеллектуальную собственность и права на получение патента. Договор авторский заказа, об отчуждении исключительного права, об отчуждении права на получение патента: подготовка и необходимое содержание; исходные документы; использование для признания и подтверждения имущественных интеллектуальных прав; авторское и лицензионное вознаграждение, стимулирование креативности и поощрительное вознаграждение.

— Учет, использование, оптимизация состава и учетной стоимости нематериальных активов. Первичные документы для учета НМА; распоряжения, акты, накладные по учету, производственному использованию объектов НМА (имущественных интеллектуальных прав) и карточка учета объекта НМА с описанием адаптации и модификаций интеллектуальной собственности: подготовка и необходимое содержание; исходные документы; реструктуризация имущественных интеллектуальных прав; учет фактических затрат; оптимизация состава, учетной стоимости нематериальных активов и амортизация, переоценка стоимости объектов НМА. Материальная ответственность за объекты НМА.

— Добавленная стоимость НИОКР, РНТД в виде имущественных интеллектуальных прав и паспорт, формуляр, этикетка продукции, содержащей интеллектуальную собственность: подготовка и необходимое содержание; исходные документы и надлежаще оформленные документы, подтверждающие наличие и использование интеллектуальной собственности без нарушения интеллектуальных прав, отсутствие обременений и авторский надзор.

— Лицензионный договор и лицензионное вознаграждение, паспорт интеллектуальной собственности, ноу-хау и лицензионная политика: подготовка и необходимое содержание; исходные документы и надлежаще оформленные документы, подтверждающие наличие, использование интеллектуальной собственности без нарушения интеллектуальных прав и возможность применения льгот по НДС; ограничения использования интеллектуальной собственности; адаптация, модификация и создание производных, составных произведений, ноу-хау и единых технологий; авторский надзор их использования.

— Договор подряда на выполнение НИОКР с созданием интеллектуальной собственности в составе РНТД, единых технологий: подготовка и необходимое содержание; исходные документы и надлежаще оформленные документы, подтверждающие наличие, использование интеллектуальной собственности без нарушения интеллектуальных прав и



возможность применения льгот по НДС; учет затрат, составляющие стоимости работ и вознаграждения за отчуждение исключительных прав на интеллектуальную собственность или за ее использование в цене договора; уведомление заказчика о создании интеллектуальной собственности, охраноспособных технических решений и ноу-хау.

— Техническое регулирование гражданского оборота и менеджмент интеллектуальной собственности в системе менеджмента качества предприятия, функционирующей по стандартам ИСО серии 9000: подготовка и необходимое содержание документации; локальные нормативные акты и учетная, лицензионная политика; регламенты «Анализ, прогноз эффективности и оформление интеллектуальной собственности», «Менеджмент интеллектуальной собственности и управление рисками», «Инвентаризация, оптимизации состава и учетной стоимости нематериальных активов»; целесообразные документы и доказательства для страхования рисков и страхового возмещения ущерба, убытков правообладателя, для судебной защиты имущественных интеллектуальных прав и возмещения имущественного ущерба, убытков от несанкционированного использования интеллектуальной собственности; организационные и технологические регламенты службы менеджмента качества в отношении интеллектуальных активов предприятия; профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности и организационно-методическая поддержка авторов, правопреемников, правообладателей, лицензиатов.

\*\*\*