

# МЕНЕДЖМЕНТ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ АКТИВОВ: РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯМ И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ



## ВЫ УЗНАЕТЕ:

как защитить инвестиции в интеллектуальную собственность;

как эффективно распоряжаться интеллектуальной собственностью;

какие преимущества дает профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности.

## КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА:

интеллектуальная собственность, инновации, нематериальные активы, профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности, система менеджмента и технического регулирования качества интеллектуальных активов и франшиз.

## АВТОР:



**Геннадий Васильевич Фокин**

председатель технического комитета по разработке стандартов профессионального менеджмента интеллектуальной собственности серии «Интеллектуальная собственность и инновации»



**Р**оссия сильна креативностью трудовых ресурсов, однако результаты интеллектуальной деятельности (РИД) как инструмент формирования добавленной стоимости, инновационной экономики и монополии исключительных (имущественных) интеллектуальных прав в ней используются недостаточно масштабно и эффективно.

Конкурентные преимущества интеллектуальных активов (имущественных интеллектуальных прав) бесспорны — это повышение самодовлетворенности результатами, соответственно, производительности труда и социальной активности, обеспечение рентабельности производства, востребованности наукоемкой продукции, технологий и защита результатов творческой деятельности, инноваций, технологий, активов и культурных ценностей России.

Предприятия, безусловно, заинтересованы в росте капитализации и обеспечении своей ликвидности путем формирования нематериальных активов (НМА), добавленной стоимости инноваций и монополии исключительного (интеллектуального) права на рынке. Консультанты с этой целью рекомендуют увеличение числа объектов НМА и защиту интеллектуальной собственности. Для предприятий и предпринимателей это означает патентовать все, что можно и не нужно или нельзя, и оплачивать услуги консультанта. По сути,

регулируя реализацию интеллектуальных прав и франшиз.

Интеллектуальные активы (имущественные интеллектуальные права) — основа инновационной экономики, капитализации и конкурентное преимущество инновационных предприятий, технологий и проектов. Говоря о прорывной технологии, прежде всего подразумевают ее инновационную составляющую (перспективность интегрированных в технологию интеллектуальных активов) и монополию исключительного права.

## Интеллектуальные активы — основа инновационной экономики, капитализации и конкурентное преимущество инновационных предприятий, технологий и проектов

предприятиям рекомендуют инвестировать в интеллектуальную собственность без анализа эффективности интеллектуальных активов, накладных расходов, судебных издержек и иных негативных последствий правового нигилизма.

При этом предприятия рискуют разориться, а собственники бизнеса и руководители стать участниками административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности. Поэтому прежде всего необходимо задуматься о защите инвестиций, например, за счет менеджмента качества интеллектуальных активов предприятий и предпринимателей, а также технического

Рыночная стоимость исключительного права на интеллектуальную собственность несоизмеримо выше стоимости любых работ, услуг и продуктов. Например, в цифровой экономике она составляет почти 100% стоимости разработки, приобретения и аренды программных продуктов, баз данных, облачных технологий и коммуникационных сервисов.

Однако ситуация с оформлением и эффективным использованием интеллектуальной собственности одинаково критична в дизайнерском и издательском деле, сфере производства программного обеспечения, медицинской, научной, образовательной, проектной, строительной, фармацевтической,

электротехнической, энергетической отраслях и любом высокотехнологичном бизнесе.

Например, патенты на конфигурацию программно-аппаратных комплексов как на полезную модель оформляются без объективного признания и паспортизации программ для ЭВМ, программных комплексов и баз данных как объектов авторского и смежного права. Свидетельство об их государственной регистрации правоустанавливающим, право подтверждающим и охраняемым документом не является, однако этот суррогат, за неимением лучшего, широко используется на рынке программного обеспечения. По сути, его главный продукт ничем не подтверждается и не охраняется. При этом конфигурация программно-аппаратных комплексов для решения типовых задач может быть очень разнообразной.

Противоядие от правового нигилизма компаний-разработчиков программного обеспечения — возврат продавцу программных продуктов «за ненадобностью» с возмещением покупателю затраченных средств и компенсацией за введение его в заблуждение. Пусть продавец потом пересчитает, начислит, уплатит все налоги и понесет санкции за истекшие налоговые периоды.

Для отечественного бизнеса характерно, когда предприятие декларирует и даже фактически имеет, но не может документально подтвердить наличие интеллектуальной собственности и своего исключительного права на ее использование в виде ноу-хау, топологий интегральных микросхем, программ для ЭВМ, программных комплексов, баз данных и научных произведений, например, диссертаций на соискание ученых степеней, учебных и методических пособий, технических заданий и отчетов НИОКР, монографий специалистов, инженерных проектов и расчетов, лекарственных или биохимических рецептов и других результатов научно-технической деятельности (РНТД).

Исключительное право на интеллектуальную собственность — суть НМА предприятий. Они не подвержены инфляции, образуют «золотовалютный запас» бизнеса и обеспечивают повышение его доходности на условиях лицензий или ликвидность с отчуждением исключительных прав на интеллектуальную собственность.

НМА зарубежных компаний, определяющие фондовую и инновационную составляющие их капитализации, являются неотъемлемым условием успешного бизнеса. НМА отечественных предприятий представляют для бухгалтеров

проблему и практически исключены из бизнеса. Тем не менее в умелых руках они могут приносить дивиденды правообладателю интеллектуальных активов.

**Возможности интеллектуальной собственности** — создание и увеличение имущественного комплекса в составе НМА предприятий без налогообложения прибыли, повышение эффективности НИОКР и инвестиционной привлекательности РНТД, применение льгот по НДС, капитализация РНТД и страхование рисков нарушения и утраты интеллектуальных прав, обеспечение социального партнерства работодателя (правообладателя) и работников (авторов).

**Проблемы интеллектуальной собственности** — ненадлежаще оформленные документы, подтверждающие ее наличие и права использования; продолжительный период списания затрат на создание или приобретение нематериальных активов путем их амортизации; нормативы Банка России по депонированию резервов при кредитовании под залог имущественных интеллектуальных прав.

Хозяйственный оборот интеллектуальной собственности и коммерциализация интеллектуальных прав в России обеспечиваются совокупностью:

- патентов (изобретения, полезные модели, промышленные образцы, селекционные достижения) — 15% объема РНТД;
- свидетельств о регистрации средств индивидуализации<sup>1</sup> — 15% объема оборота исключительных прав и лицензий;
- произведений науки, литературы (включая программы для ЭВМ и базы данных), искусства, топологий интегральных микросхем и ноу-хау — 70% объема оборота исключительных прав, лицензий и почти 100% франшиз.

При этом сама интеллектуальная собственность **неотчуждаема**<sup>2</sup>, а в формировании интеллектуальных активов и учете НМА предприятий, гражданском и коммерческом обороте интеллектуальной собственности участвуют только имущественные интеллектуальные права, т. е. **исключительные права**.

Источником инноваций является интеллектуальная деятельность креативных специалистов. Ее результаты, как правило (при их ответственности требованиям специальных правовых

<sup>1</sup> По сути, интеллектуальной собственностью не являются и ее не охраняют. Средства индивидуализации — это репутационные активы хозяйствующих субъектов, занимающие свою нишу в системе франчайзинга.

<sup>2</sup> Отчуждаются только имущественные интеллектуальные права (в частности, исключительное право); права на получение патента, которые интеллектуальными правами не являются и к ним не приравнены.



норм ч. 4 ГК РФ), становятся интеллектуальной собственностью.

Исключительное право на результат творческой интеллектуальной деятельности, первоначально возникает у его автора. Это право может быть передано автором другому лицу по договору, в том числе работодателю или другим лицам по иным основаниям.

Трудовой договор не подразумевает автоматического перехода исключительных прав на интеллектуальную собственность и прав на получение патента. Оплата труда и премирование работника не являются его авторским вознаграждением, поэтому работодателю, прежде чем стать правопреемником и правообладателем, необходимо соблюдать установленные законом формальности.

Гражданский оборот интеллектуальной собственности и коммерциализация интеллектуальных прав начинаются и зависят от волеизъявления человека (в частности работника). Недостаток знаний и профессиональных практик в области юриспруденции, экономики и финансов, бухгалтерского и бюджетного учета нематериальных активов, технического регулирования и менеджмента качества как управления рисками ведет к ущербному обороту интеллектуальной собственности и неразрешимым проблемам реализации и защиты интеллектуальных прав.

### ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

Предприятиям с небольшими ресурсами разобраться во всех тонкостях и развивать инновационную составляющую своего бизнеса трудно (хотя и крупным предприятиям не легче). Поэтому для них разработаны стандарты профессионального менеджмента интеллектуальной собственности (ПМИС) серии «Интеллектуальная собственность и инновации»<sup>3</sup>. Они могут использоваться на условиях лицензионного соглашения для внедрения ассоциированной системы менеджмента и технического регулирования качества интеллектуальных активов и франшиз с целью оптимизации и повышения эффективности НМА, привлечения и защиты инвестиций в инновации, управления рисками гражданского оборота интеллектуальной собственности, под которой понимаются охраняемые законом результаты

интеллектуальной деятельности (РИД)<sup>4</sup>.

Система менеджмента качества (СМК) интеллектуальных активов, функционирующая по стандарту СТО.9001–08–2014 «Интеллектуальная собственность и инновации.

Профессиональный менеджмент интеллектуальной собственности и качества интеллектуальных активов хозяйствующих субъектов. Организационно-методическая поддержка правообладателей и аутсорсинг систем менеджмента качества интеллектуальных активов», объединяет отраслевую стандартизацию, сертификацию соответствия, страхование рисков, обучение и продвижение на рынки, кооперацию заинтересованных лиц, привлечение инвестиций, третейский суд. Ее принципиальное отличие от тиражируемых систем менеджмента предприятий — непрерывная помощь специалистов по интеллектуальной собственности и экономичность поддержания в рабочем состоянии. Не требуются подготовка, «полевые» проверки и аудит. Нужна только лицензия на использование и, соответственно, соблюдение этого стандарта.

Для СМК интеллектуальных активов и систем технического регулирования (СТР) качества франшиз потребует нескольких специалистов ПМИС по реестру Системы добровольной сертификации объектов интеллектуальной собственности (государственный регистрационный № РОСС RU.Ж157.04АД00). Лицензии на использование стандартов ПМИС для их адаптации к практикам заинтересованных лиц позволяют оптимизировать необходимые работы и затраты по созданию и функционированию СМК интеллектуальных активов и СТР качества франшиз.

Организация интеллектуальной деятельности работников предприятий по стандартизованным алгоритмам позволяет:

- экономить ресурсы и фонд оплаты труда;
- объективно подтвердить интеллектуальную собственность;
- оптимизировать нематериальные активы и обосновать применение льгот по НДС;
- объективно оценивать рыночную стоимость интеллектуальных прав и страховать риски правообладателей;
- повышать заинтересованность работников в РИД, эффективность интеллектуальной собственности и привлекательность инвестиций.

<sup>4</sup> Результаты интеллектуальной деятельности становятся интеллектуальной собственностью не в силу их перечня в ст. 1225 ГК РФ, а в силу их соответствия требованиям специальных правовых норм ч. 4 ГК РФ.

<sup>3</sup> Доступны на сайте [www.fipas.su](http://www.fipas.su). Стандарты являются интеллектуальной собственностью и представляют наглядный пример гражданского оборота и коммерциализации интеллектуальной собственности.

Создание СМК интеллектуальных активов и СТР качества франшиз как части ПМИС связано с использованием РИД и РНТД, формированием и реализацией программы инновационного развития интеллектуальных активов, учетом и использованием НМА предприятий.

Внедрение СМК интеллектуальных активов и СТР качества франшиз включает следующие работы:

1. **Аудит интеллектуальных активов и диагностика рисков** (регламентация и стандартизация правил управления рисками, согласование приоритетов, разработка модели легализации интеллектуальной собственности и пакета необходимой для этого документации).
2. **Подготовка и восстановление правоподтверждающей документации** (локальных нормативных актов, сертификатов признания и паспортов интеллектуальной собственности и ноу-хау, первичных документов для учета НМА и использования интеллектуальной собственности, реализации лицензионной политики и практики).

интеллектуальной собственности необходимо воспринимать как технический и экономический инструмент для решения прикладных задач бизнеса, а объективно подтверждать ее наличие следует по косвенным признакам путем сертификации РИД и РНТД.

Например, свидетельство о регистрации программы для ЭВМ (программного комплекса) или базы данных устанавливает только факт их регистрации и не заявляет о наличии интеллектуальной собственности, реальном авторе и правообладателе. Установить их может только суд, которому будут нужны вещественные доказательства (право-подтверждающие документы: трудовой договор или договор авторского заказа, уведомление о завершении и результатах интеллектуальной деятельности, спецификация РИД и паспорт интеллектуальной собственности), свидетельские показания и экспертные заключения (отчет об оценке соответствия РИД и авторское свидетельство, сертификат признания интеллектуальной собственности, сертификат соответствия объектов и подтверждений интеллектуальной собственности).

## Менеджмент интеллектуальной собственности — одно из перспективных направлений образовательной, научно-технической, инновационной, предпринимательской, финансово-хозяйственной деятельности

3. **Рекомендации и/или аутсорсинг** (организация и оптимизация управления рисками учета НМА, гражданского оборота и менеджмента интеллектуальной собственности, подготовка предложений и согласованного плана мероприятий по профилактике рисков упущенной выгоды, правового нигилизма и административных, налоговых, уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности).

Как уже упоминалось, правоустанавливающие документы (патенты и свидетельства о регистрации средств индивидуализации) охватывают лишь 30% хозяйственного оборота интеллектуальной собственности и коммерциализации интеллектуальных прав. При этом любой патент можно «перекрасить» или отозвать, а средства индивидуализации эффективно «работают» только на таможне... или «гордо висят в кабинетах директоров». Поэтому защиту

Практикуемая в России оценка стоимости интеллектуальной собственности, как правило, осуществляется без подтверждения ее наличия, правообладателя, практической ценности и, по сути, **бездоказательна**. Стоимость интеллектуальной собственности зависит только от субъективности и гонорара оценщика. В добросовестном бизнесе на подобное экспертное заключение оценщика опираться невозможно. Обязательное при формировании уставного капитала, оно не решает вопросов НМА, объективного подтверждения стоимости и коммерциализации интеллектуальных прав.

Важным следствием организации ПМИС по стандартизованным алгоритмам можно считать страхование рисков нарушений и утраты интеллектуальных прав, которое началось в России с 2006 г. и представляет альтернативу их судебной защите **выплатой страхового возмещения**.



Имущественные интеллектуальные права являются объектом залога для получения кредита или одним из условий создания совместных предприятий, когда деньги и интеллектуальные права инвестируются в уставной капитал совместных предприятий. Поэтому участникам ассоциированной СМК интеллектуальных активов и СТР качества франшиз оказывается необходимая помощь по оценке стоимости имущественных интеллектуальных прав, привлечению долевых и долговых инвестиций.

## СТАНДАРТЫ КАЧЕСТВА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ АКТИВОВ

Менеджмент интеллектуальной собственности — одно из перспективных направлений образовательной, научно-технической, инновационной, предпринимательской, финансово-хозяйственной деятельности. Соответственно, управление имущественным комплексом и рисками инноваций требуют особого внимания к интеллектуальной собственности работников, работодателя, его партнеров и конкурентов.

Любой контракт на разработку технологии, продукции, услуги прямо или косвенно содержит требования соблюдения интеллектуальных прав и извещает заказчика о создании за его средства охраноспособных РИД для закрепления имущественных интеллектуальных прав с оформлением на интеллектуальную собственность охранных (патентов) и правоподтверждающих документов: спецификаций РИД, авторских свидетельств, сертификатов признания и паспортов интеллектуальной собственности.

Лицензионную политику предприятий целесообразно формировать в направлении от снижения накладных расходов на оформление и поддержку спорных и малоэффективных интеллектуальных активов к привлечению инвестиций от создания и коммерциализации рыночной интеллектуальной собственности.

Для экономичного создания и поддержки интеллектуальной собственности необходимо:

- ежегодно инвентаризировать НМА с оптимизацией их состава и учетной стоимости;
- ежегодно поддерживать до пяти патентов, и только на эффективные активы;
- завершать поддержку морально устаревших патентов на технические решения;
- проводить мониторинг использования и модификации интеллектуальной собственности;

- в обязательном порядке аргументировать оформление, использование и поддержку патентов;
- ограничивать авторские права доступа, отзыва, следования (профилактика рисков);
- отчуждать исключительные права на производство и права на получение патентов;
- оформлять служебную интеллектуальную собственность как задел заказных НИОКР;
- оформлять правоподтверждающие документы по всему жизненному циклу активов;
- устанавливать приоритетность создания и коммерциализации объектов авторского права;
- вести ПМИС;
- реализовывать авторские вознаграждения как роялти от коммерциализации инноваций;
- проводить системный аудит интеллектуальной собственности и анализ ее эффективности;
- уведомлять заказчика НИОКР о технических решениях в РНТД без их детализации;
- вести учет НМА на основании правоподтверждающих документов;
- проводить экспертизу договоров предприятия специалистами ПМИС и т.д.

Общая нагрузка на ресурсы предприятий по формированию портфеля интеллектуальных активов должна рассчитываться исходя из целесообразности ежегодного закрепления их имущественных прав: до 10 объектов авторского права и до 3 объектов патентного права при ежегодном поддержании действия (оплаты госпошлин и администрирования гражданского оборота интеллектуальной собственности) не более 30 патентов, вне зависимости от капитализации и специализации хозяйствующих субъектов. Излишнее число патентов увеличивает накладные расходы без каких-либо выгод.

Отследить риски и решать проблемы формирования и использования НМА, административных, налоговых и уголовных правонарушений гражданского оборота интеллектуальной собственности, формирования и реализации программ инновационного развития интеллектуальных активов, лицензионной политики и практики, привлечения инвестиций для инноваций могут специалисты ПМИС.

*Статью автора о техническом регулировании гражданского оборота интеллектуальной собственности как фундаменте роста инновационной экономики России читайте в одном из ближайших номеров журнала «Стандарты и качество».*

